



كلية الهندسة بنها - جامعة بنها



دليل وحدة إدارة الجودة

2017

**Quality Management
Unit (QMU)**



تمهيد

بسم الله الرحمن الرحيم

(وَقُلْ اعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ)

صدق الله العظيم

يمثل هذا الكتيب اللبنة الاولى في اشطة الجودة حيث ترسم و تمهد لأعمال الجودة و ترسي اسس الاتشطة المختلفة التي ينبغي عليها مجهودات و اعمال نظم ادارة و ضبط ايقاع العمل المؤسسي لانشطة المؤسسة في اطار الشكل العام المتعارف عليه من قبل هيئة ضمان الجودة و الاعتماد. بالإضافة الى ذلك، فإن الدليل يمثل دليل عمل للافراد العاملين في لجان الجودة كما يعرف و ينشر ثقافة الجودة للجميع. وقد ضمن الدليل العديد من نماذج الاستبيانات التي يتم تداولها في الكلية. ارجو من الله العلي القدير ان يكون هذا الدليل، الذي هو خطوة صغيرة، عمل كبارك في اطار ارساء التأسيس لجودة حقيقة في خدمات الكلية طبقاً لرسالتها في خدمة المجتمع ومصرنا الحبيبة.

مدير الوحدة

أ.د. / احمد محمد أحمد العسال

المحتوى

رقم الصفحة	العنوان
٣	كلمة العميد
٤	كلمة مدير الوحدة
٥	المقدمة
٧	الفصل الأول نبذة عن كلية الهندسة ببنها - جامعة بنها
١٢	الفصل الثاني الهيكل التنظيمي والإداري لوحدة الجودة و الإعتماد بالكلية (النشأة - الرواية - الرسالة - الأهداف) اللجان الداعمة لوحدة ضمان الجودة
٢٩	الفصل الثالث مراحل الإعتماد الأساسية المصطلحات المفاهيم
٥٠	الفصل الرابع الاستبيانات واستمرارات التقييم
٥٥	الفصل الخامس مشروعات تنافسية لكلية الهندسة ببنها
٦٥	الفصل السادس دور الطالب في الجودة



كلمة العميد

فى ظل عالم سريع التغير، يشبه بأنه قرية صغيرة، تميز بسرعة انتقال وتبادل الأفكار والثقافات بين بلدانه، وجدنا أنفسنا أمام مجموعة من التحديات التي فرضت نفسها على الساحة، والتى من أهم سماتها المنافسة الشرسة فى سوق العمل، الذى أصبح يبحث عن أفراد مؤهلين لهذه المنافسة من خلال ما يتسلّحون به من مهارات وإمكانات وقدرات تعدت حدود المعرفة النظرية. لذلك أصبح لزاماً علينا أن نضع هذه العوامل العالمية فى الاعتبار مع الحفاظ على ثوابت الأمة وقيمها. هنا ظهرت منظومة الجودة فى التعليم، وأصبحت هي الأمل الوحيد فى التطوير والتحسين المستمر لتحقيق التميز.

وأصبح ظهور نظم الجودة فى التعليم وتبني العمل بها فى هذه الآونة بمثابة رد فعل مباشر لإحتياج حقيقى لأنظمة التعليمية بخاصة والمجتمع بعامة. خاصة وأن أنظمة الجودة تقوم على إستراتيجية شاملة للتحسين والتطوير، من خلال رصد الواقع وتحليله من جهة، وتحديد المستوى المطلوب الوصول إليه من جهة أخرى فى ضوء الإمكانيات المتاحة وكذا الإعتبارات المحلية والعالمية.

وأصبح إعداد الطالب ورضاوه عما يقدم له وأثر ذلك فى مهاراته وإرتباطها بسوق العمل، ضمن معايير الاعتماد، الذى لن تناله مؤسسة دون إستيفائه. ووفقاً للمنظور الشامل للجودة، فقد أصبح كل فرد في النظام التعليمي - بصفة عامة وفي المؤسسة التعليمية بصفة خاصة - مسؤولاً عن المؤسسة وعن تحقيق آمالها، ولن يتحقق ذلك إلا بتضافر الجهود واتحاد الهمم لتحقيق الهدف.

عميد الكلية

أ.د/سامح محمد عبد الواحد

كلمة مدير الوحدة



لا شك أن التعليم العالى يمثل ضمير مجتمع هذا البلد نظرا لخطورة و أهمية دور اعضاء هيئة التدريس في تشكيل وجدان طلابهم والعمل على ان يكونوا قامات تحتذى ويتطبع اليها بأحترام. ان الجودة في المقام الاول هو اتقان العمل كما تنبغى الاصول و القواعد المتعارف عليها و التي تم التوافق على العمل بها. كما ان الاعتماد الاكاديمى من قبل هيئة ضمان الجودة و الاعتماد هو مدى ضبط ايقاع المؤسسة على العمل بالقواعد التى تم التوافق على العمل بها في تلك المؤسسة. وبناءاً عليه فإننى ارجو ان يكون هذا الدليل ذو نفع وضرورة لممارسة اعمال الجودة و التوثيق لها.

ولله ولي التوفيق،،،،

مدير الوحدة

أ.د. / احمد محمد أحمد العسال

المقدمة

إذا كان العلم والتعلم يجسدان عقل الأمة ، وإذا كانت حضارات الأمم تفاصس بمدى ما تتحققه وتقدمه من علوم ومهارات في شتى المجالات بما يترك أثار إيجابية على مجتمعنا بصفه خاصة وعلى المجتمع الدولي بصفه عامة ،لذا يصبح من الضروري ان يكون هناك رابط ما بين المناهج الدراسية العلمية والأكاديمية وبين الأهداف و التطلعات و التحديات التي تواجه الأمة سواء على المستوى المحلي او الإقليمي ولتحقيق ذلك لابد من التجاوب مع خطة وضع وتطبيق وإرساء المعايير الأكاديمية التي تهدف إلى الارتقاء بمستوى جودة التعليم .

وفي إطار سياسة كلية الهندسة ببنها لتأكيد جودة التعليم وتحديث الخطط الدراسية بما يتفق و التطوير المعرفي و التقني ووضع نظام يهدف الى إرساء سياسة الجودة بالجامعة من خلال زيادة الوعي العام بآلية ضمان الجودة بالكلية بما في ذلك إعداد توصيف للمقررات و البرامج التعليمية بكلية الهندسة ببنها .

إن إعتماد المؤسسات التعليمية ليس هدف أو غاية في حد ذاته وإنما يعتبر أحد النتائج المعترف بها عالمياً لوصول المؤسسة إلى مستوى الجودة المنشود. والإعتماد هو إعتراف الجهة المانحة بأن أداء المؤسسة يحقق الرسالة التي وضعتها لنفسها من خلال تنفيذها للآليات التي تحقق أهدافها الإستراتيجية في إتجاه رؤيتها المستقبلية قياساً على معايير محددة .

الجودة لن تتحقق إلا إذا كانت هي هدفاً جميراً، فإن قناع العمل فريضة وكذلك المصداقية في إعطاء البيانات و الإستمرارية في تحقيق الجودة.

من المتعارف عليه أن التميز هو حجر الأساس في الأوساط الأكاديمية ولكن السعي إلى تطبيق مبادئ ومعايير الجودة في التعليم الجامعي أصبح الآن من الاحتياجات الملحة للتميز في التعليم العالي . وعلى الرغم من أن الجامعات الآن تسعى إلى الاستقلال الذاتي إلا أن وزارة التعليم العالي تطلب إدارة المؤسسات التعليمية بتطبيق مبادئ ضمان الجودة ومن ثم فإن المؤسسات التعليمية تخضع لمراجعة ومتابعة مستمرة من قبل الوزارة وذلك لتحقيق مبدأ الجودة الشاملة بما يضمن التطوير المستمر في الفاعلية التعليمية حيث يميل الطلاب وأسرهم والمجتمع ككل للإطلاع على العملية التعليمية بوصفها منتج إستهلاكي يخضع لمبدأ الإنقائية وبالتالي يتوقعون درجة عالية من الجودة تصل إلى حد التنافسية . ومن هذا المنطلق أصبح من الضرورة بمكان إرساء معايير ضمان الجودة في الجامعات والمؤسسات الحكومية ضماناً لمصداقية وفاعلية العملية التعليمية ولبرهنة على أن المنتج التعليمي وهو الخريج يمكنه المنافسة في سوق العمل المحلي والأقليمي والعالمي.

إنطلاقاً من هذا المحور أصبح الإهتمام بجودة التعليم وتطبيق نظمها ونشر مبادرتها مطلباً ملحاً وخياراً إستراتيجياً في النظم التعليمية كافة. وعلى المؤسسة التعليمية أن تستجيب لهذا المطلب وتهتم بالجودة كمعيار للمنتج التعليمي وتراعي فيه البيئة المستخدمة لهذا المنتج. ويدعم هذا المطلب التوجّه والإهتمام نحو الجودة الشاملة، والذي كان دائماً المعيار الذي يميز المؤسسة التعليمية في مختلف مراحل التعليم وخاصة العليا منه. وتستوجب معطيات العصر والتحديات التي تواجهها خطط التنمية في مؤسساتنا التعليمية الأخذ بالأساليب والمناهج الحديثة لدعم الجودة وضمانها إنطلاقاً من واقع رسالتها بضرورة الاستفادة من الجديد والمفيد واحلاله الإطار العملي والتطبيقي في ظل بيئتنا وثقافتنا وقيمنا وتوجهاتنا سعياً منها لتقديم خدمات تعليمية مميزة تراعي في تحقيقها رغبات ومتطلبات المستفيدين. لهذا فإن مؤسسات التعليم العالي تعمل على زيادة قدرتها لتحقيق مستهدفاتها من خلال الرفع من مستوى الأداء وتحسين جودة العملية التعليمية.

إن متطلبات التحدي والمنافسة في الأسواق العالمية ترتكز على مواصفات عالمية لمعايير الجودة في الإنتاج والأداء، ولعل هذه المعايير هي أساس المفاضلة والتميز و يتطلب تحقيق الجودة الالتزام بهذه المعايير، كما أن التأكيد من تحقيق تلك الأساس يتم من خلال بناء نظام لضمان الجودة والاعتماد. إن تطبيق نظام لدعم وضمان الجودة والاعتماد يعزز ويزيد من شفافية مؤسسات التعليم العالي وينمي قدرتها على تجوييد مخرجاتها وتطويرها من حيث الكم والنوع وفق المعايير والمعدلات الاقتصادية .

إن النجاح لا يقوم على أشخاص متميزون وأنظمة سيئة
النجاح أساسه أنظمة عمل متميزة وأشخاص عاديون
والنجاح المستمر أساسه أنظمة عمل متميزة وأشخاص مبدعون
 وأنظمة العمل المتميزة أساسها نظام إدارة الجودة الشاملة

الفصل الأول

نبذة عن

كلية الهندسة ببنها – جامعة بنها

الفصل الأول

نبذة عن كلية الهندسة ببنها - جامعة بنها

صدر القرار الوزارى رقم ٣٣٤ فى ١٩٨٨/٤/٢٣ بإنشاء المعهد العالى للتكنولوجيا ببنها ومدة الدراسة به خمس سنوات للحصول على درجة البكالوريوس، وأجاز القرار أن تكون الدراسة متصلة أو على مراحل طبقاً للنظام الذى تحدده اللائحة الداخلية للمعهد التى تصدر بقرار من وزير التعليم العالى. كما صدر قرار وزارى بتشكيل لجنة لوضع نظام بالمعهد مع مراعاة ألا يقل المستوى العلمى للمنهج عن بكالوريوس الهندسة، وأن تتميز بالطابع التخصصى التكنولوجى وفقاً لأخر التطورات العلمية فى هذا المجال.

بدأت الدراسة بالمعهد عام ١٩٨٨ وتفضل السيد / رئيس الجمهورية بافتتاح المعهد فى ١٩٨٨/١١/١٩ ، وقد قام السيد الأستاذ الدكتور / وزير التعليم فى سبتمبر ١٩٩٠ بإحلال اللائحة الداخلية للمعهد للمجلس الأعلى للجامعات لمعادلة شهادة البكالوريوس التى يمنحها المعهد بشهادات البكالوريوس التى تمنحها كليات الهندسة بالجامعات المصرية فى التخصصات المناظرة. وقد أعتمد المجلس الأعلى للجامعات جلساته بتاريخ ١٩٩٤/١/٨ معادلة درجة بكالوريوس الهندسة والتكنولوجيا التى يمنحها المعهد العالى للتكنولوجيا ببنها بدرجة بكالوريوس الهندسة التى تمنحها الجامعات المصرية فى التخصصات المناظرة.

بدأت الدراسات العليا بكلية الهندسة ببنها (المعهد العالى للتكنولوجيا سابقاً) فى عام ١٩٩٧ وقد بدأت الدراسات العليا بمستويات دبلوم الدراسات العليا ودرجة الماجستير فى الهندسة والتكنولوجيا.

صدر القرار الجمهورى رقم ٨٣ لسنة ٢٠٠٦ بضم المعهد العالى للتكنولوجيا إلى جامعة بنها. كما صدر المرسوم العسكرى رقم ٨٣ لسنة ٢٠١١ بتعديل مسمى المعهد العالى للتكنولوجيا إلى كلية الهندسة ببنها - جامعة بنها وبناء عليه تم عمل لائحة داخلية جديدة لمرحلة البكالوريوس.

و مع تغيير مسمى المعهد إلى كلية الهندسة ببنها أصبح لزاماً تعديل وتطوير لائحة الدراسات العليا لتشمل برامج الدكتوراه بالإضافة للماجستير ودبلوم الدراسات العليا. هذا بالإضافة إلى ضرورة إعداد لائحة متطرفة تتوافق مع التطورات الحديثة للعلوم وتطبيقاتها المتقدمة، علاوة على ذلك استخدام الساعات المعتمدة لتتيح للطالب المرونة فى اختيار المقررات وتوحيد أسلوب الدراسة على مستوى الجامعات المصرية ولذلك فقد التزمت الكلية بإعداد اللائحة طبقاً لإطار المرجعى للوائح الساعات المعتمدة والصادرة عن لجنة القطاع الهندسى بالمجلس الأعلى للجامعات. بالإضافة لذلك فاللائحة تم إعدادها لتتمشى مع المعايير القياسية العامة لبرامج الدراسات العليا الصادرة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم. وقد روى فى اللائحة ان تتوافق مع الخطة البحثية لكلية والجامعة والتوجهات القومية لمجالات البحث العلمى.

❖ رؤية الكلية

تتطلع الكلية للوصول بمستوى خريجيها إلى العالمية

❖ رسالة الكلية

تلزם كلية الهندسة بينها باعداد كوادر هندسيه مزوده بالمعرف و المهارات لتنافس فى سوق العمل وقدره على استخدام وتطوير التكنولوجيا الحديثه ، وتقديم بحوث فى المجالات الهندسيه بما يخدم المجتمع و البيئة.

❖ أهداف الكلية

تتمثل الأهداف العامة للكلية في الآتى:

١. تخريج مهندسين على معرفة بالأساليب الهندسية الحديثة.
٢. اعداد الكوادر القادره على إيجاد حلول للمشاكل الهندسية وأتخاذ القرارات.
٣. اعداد مهندسين قادرين على المنافسه في سوق العمل.
٤. تنمية القيم الأخلاقية والتربوية للخريجين بخلق مناخ تعليمي وتربوى متكمال.
٥. الإسهام في التطوير والدعم الهندسى اللازم للقطاعات الصناعية والخدمة وخدمة المجتمع.
٦. توفير دراسات عليا تتسم بمزاج العلوم الهندسية بالتجريب والتطبيق لتنمية الفكر الابتكارى المتتطور واللازم لنطور المجتمع.
٧. تقديم دورات تعليم وتدريب مستمر تهدف إلى تطوير أداء المهندسين في المجالات الحديثة وغير التقليدية.
٨. استخدام إمكانات الكلية بما يخدم المجتمع المحيط ويوفر فرصة لتدريب الطلاب.
٩. العمل كمركز للبحوث ودراسات الجدوى لحل المشاكل المرتبطة بالصناعة والإنتاج في البيئة وتقديم الاستشارات الهندسية للمنشآت ومشروعات البنية الأساسية بكافة الأنواع.

❖ الأقسام العلمية

تضم الكلية الأقسام العلمية الآتية:

١. قسم الهندسة الميكانيكية.
٢. قسم الهندسة الكهربائية.
٣. قسم الهندسة المدنية.
٤. قسم العلوم الهندسية الأساسية.
٥. قسم الهندسة المعمارية.

حيث تمنح كلية الهندسة ببنها درجة بكالوريوس الهندسة في أحد الفروع الآتية :

١. الهندسة الميكانيكية في إحدى الشعب الآتية:

- I. شعبة الانتاج والتصميم
- II. شعبة القوى الميكانيكية
- III. شعبة الميكاترونیات

ويبدأ التشعيب من الفرقة الثالثة حيث توجد ثلاثة شعب أساسية هي (شعبة الانتاج والتصميم - وشعبة القوى الميكانيكية - وشعبة الميكاترونیات).

٢. الهندسة الكهربائية في إحدى الشعب الآتية:

- I. شعبة هندسة القوى الكهربائية والتحكم.
- II. شعبة هندسة الإتصالات والحواسيب.
- III. شعبة الهندسة الطبية.

ويبدأ التشعيب من الفرقة الثالثة حيث توجد ثلاثة شعب أساسية هي (شعبة هندسة القوى الكهربائية والتحكم - وشعبة هندسة الإتصالات والحواسيب - وشعبة الهندسة الطبية).

٣. الهندسة المدنية :

بدون تشعيب

٤. الهندسة المعمارية

بدون تشعيب

❖ البرامج الأكاديمية

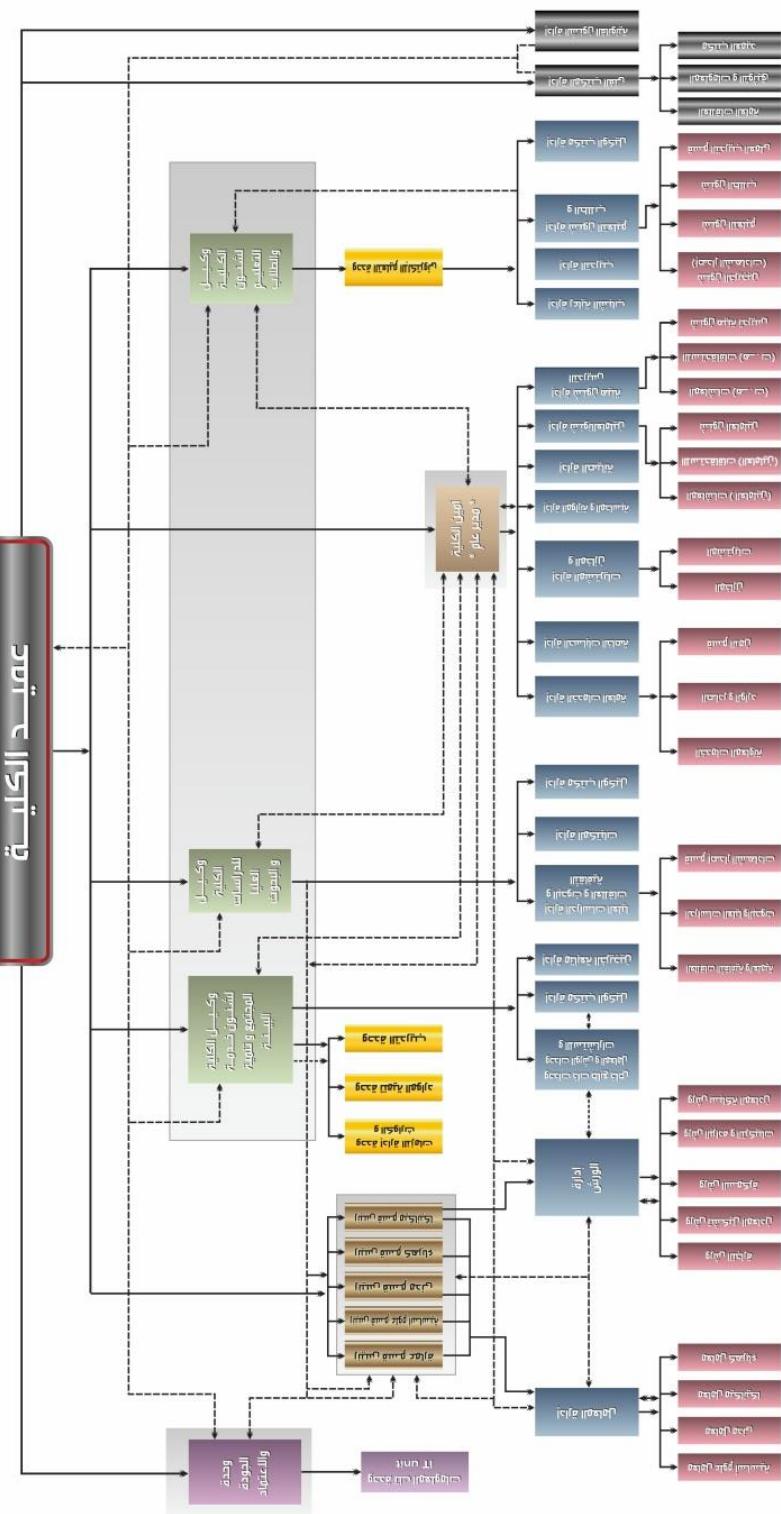
تمحـج جامـعـة بـنـها بـنـاء عـلـى طـلـب مـجـلس الـكـلـيـة الـدـرـجـات الـعـلـمـيـة الـأـتـيـة:

١. درجة بكالوريوس الهندسة.
٢. دبلوم الدراسات العليا في الهندسة.
٣. درجة ماجستير العلوم في الهندسة.
٤. درجة دكتوراه الفلسفة في الهندسة.

الهيكل التنظيمي للكلية



الهيكل التنظيمي - كلية الهندسة - بنها - مصر



ORGANIZATIONAL STRUCTURE - BENHA FACULTY OF ENGINEERING - BENHA UNIVERSITY



الفصل الثاني

الهيكل التنظيمى والإدارى

لوحدة الجودة والإعتماد بالكلية

(النشأة – الرؤية – الرسالة – الأهداف)

الجان الداعمة لوحدة ضمان الجودة

الفصل الثاني

الهيكل التنظيمي والإداري لوحدة الجودة والإعتماد بالكلية

(النّسأة - الرؤية - الرسالة - الأهداف)

الجان الداعمة لوحدة ضمان الجودة

❖ نشأة الوحدة وتطورها

تأسست وحدة الجودة والإعتماد بكلية الهندسة بنها - جامعة بنها عام ٢٠٠٩ حيث قامت مجموعة العمل القائمة على مشروع إنشاء نظام داخلي للجودة بالكلية (QAAP2) بصياغة لائحة داخلية للوحدة تتوافق مع اللائحة الداخلية لمركز ضمان الجودة بالجامعة، وبما يتوافق أيضاً مع رسالة الكلية واستراتيجية الجامعة في مجال ضمان الجودة والتأهيل للاعتماد. وطبقاً لقرار مجلس الكلية رقم ٢٣٠ فقد تم اعتماد الوحدة ككيان إداري يختص بمتابعة وتقويم الأداء داخل الكلية.

❖ رؤية وحدة الجودة

اعتماد جودة التعليم للبرامج الدراسية المقدمة من الكلية في مرحلتي البكالوريوس والدراسات العليا.

❖ رسالة وحدة الجودة

إنشاء نظام متكامل للمراجعة الداخلية والتقييم الذاتي وذلك في إطار من الإستقلالية والحيادية والشفافية والذى يعتبر محركاً أساسياً لعملية التحسين وضمان الجودة.

❖ أهداف الوحدة

١. نشر ثقافة الجودة والتميز في الأداء على المستوى الأكاديمي والبحثي والإداري وخدمة المجتمع والبيئة.
٢. تطوير الخدمة المقدمة من الكلية إلى المجتمع على المستوى الأكاديمي والبحثي وخدمة المجتمع والبيئة.
٣. تأكيد الثقة على المستوى المحلي والإقليمي والدولي في مخرجات العملية التعليمية وكفاءة وتوكيد جودة التعليم وتطويره المستمر.
٤. وضع نظام لقياس وتقييم الأداء في ضوء المعايير المحلية والعالمية.
٥. دعم القدرات الذاتية للكلية لمباشرة التقويم الذاتي طبقاً للمعايير المنصورة للهيئة القومية للاعتماد وضمان الجودة.
٦. التعاون على المستويين الإقليمي والدولي مع هيئات مماثلة.

❖ المهام الرئيسية للوحدة

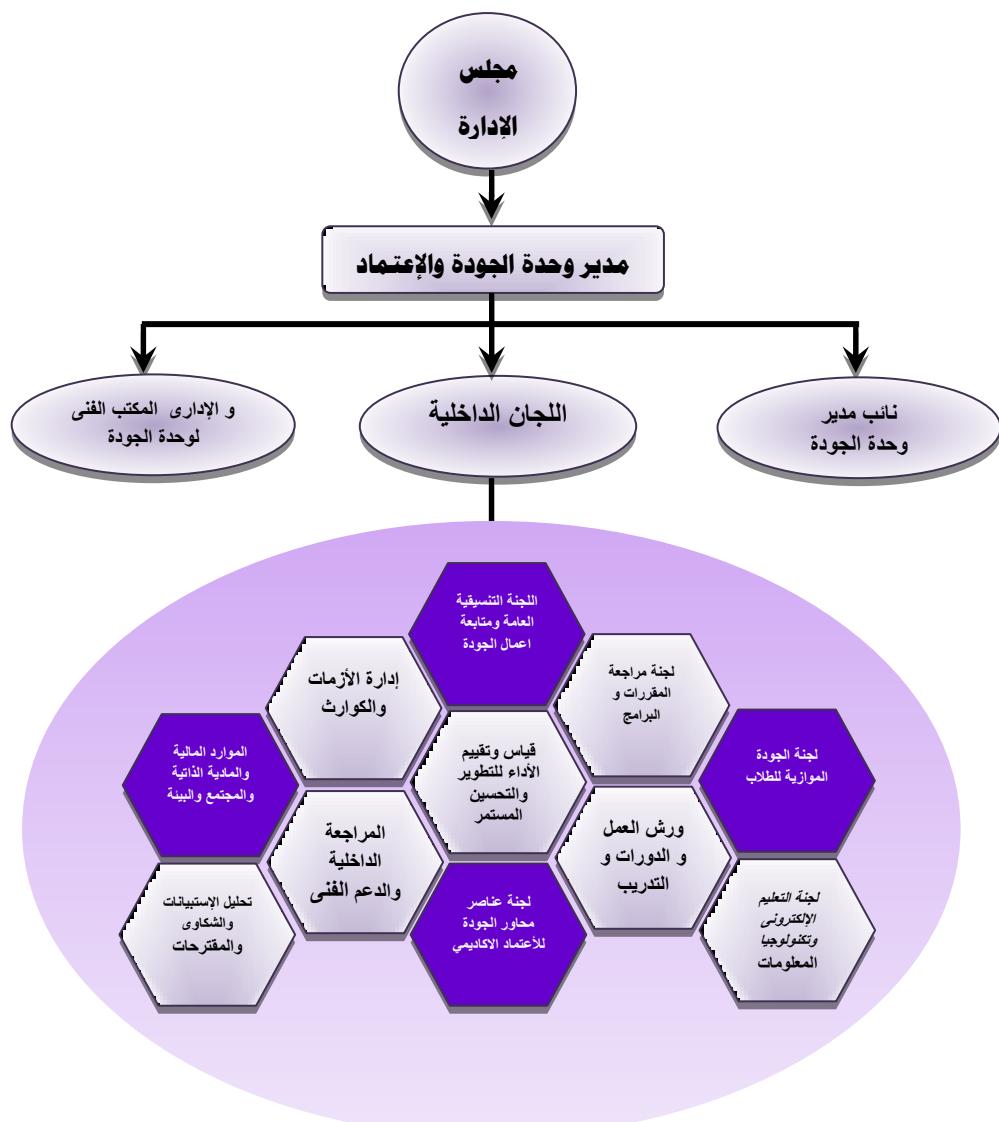
١. تحديد رسالة الكلية بوضوح من خلال احتياجات المجتمع ورسالة الجامعة.
٢. عقد الدورات والندوات لإدارة الكلية والسادة أعضاء هيئة التدريس والعاملين والطلاب بهدف زيادة ثقافة الجودة والتميز.
٣. تحديد مخرجات العملية التعليمية بوضوح وتوصيف البرامج الأكademie.
٤. توصيف المقررات الدراسية بما يهدف مخرجات العملية التعليمية.
٥. قياس مؤشرات الأداء لمدخلات ومخرجات العملية التعليمية (أعضاء هيئة التدريس ومساعديهم والطلاب والإداريين والخريجين والمكتبات والمعامل ونظم الامتحانات والكتاب الجامعي وقاعات الدرس إلخ)
٦. وضع آلية مستمرة تتضمن إنشاء قاعدة معلومات وملفات متكاملة لجميع البرامج والمقررات الدراسية، وتحديد جوانب القوة والضعف في هذه البرامج والمقررات.
٧. اختبار البرامج والمقررات الدراسية للمعايير الأكademie المرجعية
٨. وضع آلية لتطوير أنشطة الكلية في مجال خدمة المجتمع وتنمية البيئة.
٩. تحليل البيانات الخاصة بقياس مؤشرات الأداء ووضع نظام لعملية المراجعة لجميع أنشطة الكلية في مجال توكيد الأداء.

❖ الهيكل التنظيمي

تكون وحدة الجودة تابعة مباشرةً للسيد الأستاذ الدكتور عميد الكلية ويكون الهيكل التنظيمي للوحدة من:

١. مجلس إدارة الوحدة
٢. مدير وحدة الجودة والإعتماد (المدير التنفيذي للوحدة).
٣. نائب مدير وحدة الجودة.
٤. المكتب الفني والإداري لوحدة الجودة.

هيكل التنظيم لوحدة الجودة والإعتماد - كلية الهندسة ببنها



❖ تشكيل مجلس إدارة وحدة ضمان الجودة والإعتماد

يتولى إدارة وحدة الجودة والاعتماد مجلس إدارة يصدر بتشكيله قرار من السيد الأستاذ الدكتور عميد الكلية ويكون من :-

رئيسا	السيد الأستاذ الدكتور / عميد الكلية
عضوا	السيد الأستاذ الدكتور / وكيل الكلية لشئون الطلاب والتعليم
عضوا	السيد الأستاذ الدكتور / وكيل الكلية للدراسات العليا والبحوث
عضوا	السيد الأستاذ الدكتور / وكيل الكلية لشئون البيئة وخدمة المجتمع
عضوا	السيد الأستاذ الدكتور / مدير وحدة الجودة والاعتماد
المستشار الفنى لشئون الجودة/ أحد الأساتذة ممن سبق لهم العمل بأنشطة الجودة من الداخل أو الخارج	
عضووا	

❖ اختصاصات مجلس إدارة وحدة الجودة والإعتماد

يتولى وضع السياسات ونظم العمل التي تحقق أغراض الوحدة في ضوء القوانين واللوائح والقرارات المنظمة على النحو التالي :

١. وضع النظام الداخلي للعمل في الوحدة وتحديد الإختصاصات والتوصيف العام لمهام السادة العاملين بها .
٢. وضع القواعد المالية المنظمة لعمل الوحدة .
٣. النظر في التقارير المقدمة بواسطة المدير التنفيذي للوحدة حول سير العمل بمختلف أنشطة الوحدة ، وكذلك تقارير المتابعة والتقويم طبقاً لمعايير الجودة الصادرة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم.
٤. تحديد الصلاحيات الإدارية والمالية لمدير وحدة الجودة لتسهيل العمل بالوحدة .
٥. يجتمع مجلس الإدارة مرة على الأقل كل ثلاثة شهور بناء على دعوة من رئيسه، وتتصدر القرارات بأغلبية أصوات الحاضرين.

❖ المدير التنفيذي للوحدة

يعين الأستاذ الدكتور / عميد الكلية مديراً تنفيذياً للوحدة لمدة سنتين قابلة للتجديد ، على أن يكون المدير التنفيذي من بين أعضاء هيئة التدريس بالكلية المشهود لهم بالخبرة والكفاءة و سابقة العمل في مجال جودة التعليم. ويجوز أن يمنح شاغل هذه الوظيفة تفرغ للقيام بأعمال الوحدة ويصدر قرار بذلك من السيد الأستاذ الدكتور عميد الكلية.

وتتلخص مهامه و اختصاصاته فيما يلي :

١. التوجيه والإشراف على العاملين بوحدة الجودة، وإعداد خطط العمل الازمة.

- ٢. متابعة الأعمال، والتنسيق بين العاملين بالوحدة وانجاز الأعمال و مطابقتها لخطة أعمال الوحدة.
- ٣. تقديم تقارير دورية لمجلس الإدارة عن تطور العمل بوحدة الجودة ومشاكلها.
- ٤. التنسيق مع الجهات المختلفة داخل وخارج الكلية للتقى في المشاريع التنافسية التي تعلن عنها وزارة التعليم العالي أو جهات خارجية.
- ٥. المدير التنفيذي للوحدة له كافة الصالحيات اللازمة لتسهيل العمل التنفيذي، وذلك في إطار الصالحيات المخولة إليه من مجلس الإدارة.

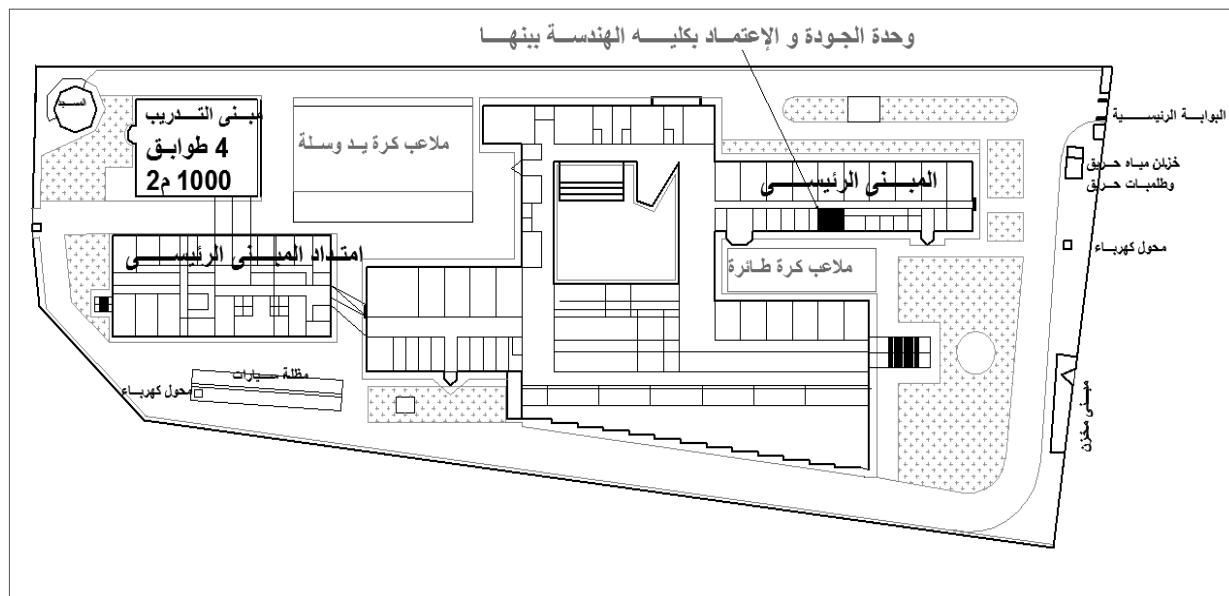
❖ اختصاصات نائب مدير الوحدة

- ١. القيام بأعمال مدير الوحدة في حالة غيابه في إطار الصالحيات المخولة إليه من مدير الوحدة
- ٢. تمثيل الوحدة في المجالس الرسمية في حالة غياب مدير الوحدة.
- ٣. معاونة مدير الوحدة في كافة مهامه.
- ٤. الإشتراك في وضع مقترن الخطة السنوية للوحدة ومراجعة مع مدير الوحدة.
- ٥. المشاركة في إشراف و متابعة التنفيذ طبقاً للخطط الزمنية المحددة لذلك .
- ٦. تسهيل مهام رؤساء وأعضاء اللجان في جمع البيانات والوثائق.
- ٧. متابعة سير العمل بالوحدة والملفات الخاصة بها.
- ٨. إعداد التقارير الفنية وتقديمها لمدير الوحدة.
- ٩. مراجعة التقرير السنوي المقدم من اللجان المختصة وإعداد الشكل النهائي له ومراجعة مع مدير الوحدة قبل عرضه على مجلس الكلية لمناقشته و إعتماده.
- ١٠. إعداد موجز من التقرير السنوي ونشره على الموقع الإلكتروني للكلية وفي صورة مطبوعات.

اختصاصات الإداريين بالمكتب الفني للجودة:

- ١. أعمال الصادر والوارد بالوحدة .
- ٢. أعمال الحفظ والتتنظيم للملفات.
- ٣. استخدام البريد الإلكتروني وإرسال الفاكس.
- ٤. إجراء الاتصالات الخاصة باتمام مهام العمل المطلوبة بالوحدة.
- ٥. أعمال الحاسب الآلي الروتينية الخاصة بالوحدة .
- ٦. ارشفة ملفات ووثائق معايير الجودة في صورة الكترونية.
- ٧. إنشاء قاعدة بيانات لكل الأنشطة التعليمية والبحثية والإدارية والخدمات المجتمعية بالكلية.
- ٨. تحديث جزء الموقع الخاص بوحدة ضمان الجودة بصورة دورية وتغذيته بكل ما هو جديد.

المقر الحالي لوحدة الجودة ووسائل الاتصال بالوحدة



العنوان البريدي: شارع الإستاد - بنها الجديدة - القليوبية

الموقع الإلكتروني: www.beng.bu.edu.eg

تلفون ٠١٣٣٢٣٠٢٩٧

فاكس ٠١٣٣٢٣٠٢٩٧

اللجان التنفيذية الداعمة لوحدة الجودة

تعد لجان الجودة الداعمة لوحدة الجودة إجراءً مهماً ومطلباً أساسياً لتحقيق أهداف الكلية في بناء نظام داخلي للجودة، وتوكيد الجودة في الأقسام، والحصول على الاعتماد الأكاديمي. وقد كان موضوع لجان الجودة من أهم الموضوعات التي حرصت الكلية عليها منذ إنشاء وحدة الجودة والاعتماد الأكاديمي فيها؛ لما ذلك من أثر فعال في التأسيس لثقافة الجودة ومساعدة الأقسام التعليمية والإدارية والطلاب في الكلية على تحقيق أهداف وحدة الجودة؛ التي تتمحور حول توقييد الجودة وتحديد أفضل الطرق والأساليب للنهوض بالتعليم والبحث العلمي في الكلية وخدمة المجتمع.

وت تكون اللجان الفرعية للجودة والاعتماد الأكاديمي من الآتي:

١. اللجنة العامة التنسيقية ومتابعة لأعمال الجودة .(تضم عدد اثنين من اعضاء هيئة التدريس من كل قسم)
٢. لجنة تحليل الاستبيانات والشكوى والمقترحات.
٣. لجنة التعليم الإلكتروني وتكنولوجيا المعلومات.
٤. لجنة الموارد المالية والمادية الذاتية والمجتمع والبيئة.
٥. لجنة ورش العمل والدورات والتدريب.
٦. لجنة مراجعة البرامج والمقررات الدراسية.
٧. لجنة المراجعة الداخلية والدعم الفنى.
٨. لجنة قياس وتقييم الأداء للتطوير والتحسين المستمر والتقرير السنوى.
٩. لجنة إدارة الأزمات والكوارث والأمن والسلامة.
١٠. لجنة عناصر محاور الجودة والإعتماد الأكاديمي.
١١. لجنة الجودة الموازية للطلاب . وتضم عناصر نشطة من الطلاب و من اتحاد الطلاب

إختصاصات ودور اللجان الفرعية التابعة لوحدة ضمان الجودة**اللجنة العامة التنسيقية ومتابعة لأعمال الجودة:**

١. تمثيل الأقسام في إجتماعات إدارة الجودة.
٢. التنسيق مع الأقسام فيما يخص متطلبات إدارة الجودة.
٣. تقديم المساعدة لأعضاء هيئة التدريس في الأقسام العلمية.
٤. دراسة الموضوعات المتعلقة بالجودة وتقرير ما يلزم فيما يخص أنظمة الجودة.
٥. إجراء وتنفيذ ما يسند إلى اللجنة من أعمال من مدير وحدة الجودة.

لجنة تحليل الإستبيانات والشكاوى والمقترنات

١. تصميم و عمل الإستبيانات الطلابية للوقوف على رأى الطالب في شتى جوانب العملية التعليمية ومن أمثلة ذلك:

- استبيانات دورية لتقويم المقررات الدراسية والامتحانات.
- استبيانات لتقويم أداء إدارات الكلية.

• استبيانات لقياس الرضا الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس والإداريين.

• استبيانات لقياس رضا أعضاء هيئة التدريس والإداريين عن نمط القيادة.

٢. تفريغ بيانات الإستبيان على لوحى الإنتشار الإلكترونية لاستخلاص الإحصاءات و الرسومات البيانية.

٣. متابعة التغذية الراجعة لآراء الطلاب وإدراجها بالإستبيان.

٤. جمع مؤشرات النجاح والرسوب والنسب والإحصاءات المطلوبة لمستويات الجودة (التقارير السنوية للمقررات و البرامج) من كنترولات الفرق الدراسية المختلفة في نهايات الفصلين الدراسيين

٥. عرض النتائج على إدارة الكلية بعد كتابة التوصيات باقتراحات و حلول للتحسين.

٦. تحديث الاستبيانات بناء على النتائج المتوصل إليها.

٧. متابعة الإجراءات التصحيحية.

٨. النظر في المقترنات التي يعرضها المنتسبون للكلية من طلاب وعاملين وأعضاء هيئة التدريس وكذلك المستفيدين من الخدمات التي تقدمها الكلية من المجتمع المحلي، ومن ثم رفع هذه الاقتراحات إلى المدير التنفيذي لوحدة الجودة للتطوير المستمر والتأهيل للإعتماد ومنه إلى الجهة

المعنى إذا كان قابلاً للتطبيق ، وفي حال تم اعتماده يتم إبلاغ مقدم الاقتراح من قبل اللجنة بان الاقتراح تم اعتماده مع منحه خطاب شكر من الكلية .

٩. التعريف بإجراءات الشكاوى والتعامل معها .
١٠. إسلام الشكاوى المقدمة يدوياً أو المرسلة من مكاتب الإداره العليا أو الموجودة في صناديق الشكاوى بالكلية .
١١. إرسال الشكاوى إلى الأقسام العلمية أو الإدارات المختلفة بالكلية .
١٢. تلقي الرد على الشكاوى من المختص وإبلاغ صاحب الشكاوى بالرد .
١٣. إعداد تقرير سنوي عن الشكاوى وتحليل الأسباب وتقديم مقترنات عن الإجراءات الوقائية والتصحيحية .
٤. تحكم جميع أعمال هذه اللجنة وثيقة الحقوق الطلابية .
٥. الرفع بقراراتها إلى عميد الكلية للرفع للجهة المختصة .
٦. تقديم تقارير دورية ربع سنوية واعتمادها من مجلس الكلية .
٧. إعداد خطة العمل السنوية .

لجنة التعليم الإلكتروني وتكنولوجيا المعلومات .

١. الإشراف على محتوى وتطوير وتحديث موقع الكلية الإلكتروني .
٢. الإشراف على معامل الحاسوب الآلية وتجهيزها بالبرامج الازمة .
٣. الإشراف على قاعات الاجتماعات وقاعات التعليم الإلكتروني وصيانتها .
٤. تقديم الدعم الفني للكلية ومنسوبيها وفق سياسات العمادات المساعدة ذات العلاقة .
٥. وضع الخطط التطويرية للمركز (الوحدة) .
٦. متابعة أعمال تقنية المعلومات وإدارة الحاسب الآلي في الكلية .
٧. متابع أعمال صيانة أجهزة الحاسوب الآلي بالكلية ويوفر الدعم والمساندة الفنية لمنسوبي الكلية ووحدات النقل المباشر والقاعات الذكية .
٨. التوصية بطلب البرامج والأجهزة وملحقاتها الازمة لكل معمل بما يتناسب مع نوعية المواد التي يتم تدريسيها .
٩. التنسيق مع جهات الاختصاص بما يتعلق بالدعم الفني وأداء الشبكة واتصال الإنترن트 والموقع الإلكتروني .

لجنة الموارد المالية والمادية الذاتية والمجتمع والبيئة .

١. التأكد من كفاية الموارد المالية السنوية لتحقيق الرسالة والأهداف الإستراتيجية .
٢. التأكد من كفاية المباني وملائمتها لطبيعة نشاط الكلية .

٣. وجود تسهيلات لممارسة الأنشطة الطلابية
٤. كفاية وحداثة الأجهزة والمعدات والمعامل
٥. كفاية نسبة الحاسوبات الآلية لإجمالي عدد الطلاب
٦. توفر وسائل الاتصالات الحديثة وتكنولوجيا المعلومات
٧. التأكيد من كفاءة استخدام الموارد وتوافر انظمه للمراجعة والرقابة على استخدام الموارد
٨. تفعيل دور القيادات الأكademie في تنمية الموارد الذاتية للمؤسسة عن طريق:
- وجود خطة لتنمية الموارد الذاتية
 - تعدد العلاقات والتفاعل مع القطاعات الإنتاجية والخدemie في المجتمع
 - تحفيز أعضاء هيئة التدريس لتنمية الموارد الذاتية
٩. تفعيل مساهمات الوحدات ذات الطابع الخاص في تنمية الموارد الذاتية من خلال:
- التقىيم المستمر لكافأة إدارة الكلية
 - دور القيادة الأكademie في استمرارية وتعزيز التطوير بالكلية
 - تقىيم كفأة إدارة الكلية والقيادات الأكademie
 - دور المشاركة الطلابية في اتخاذ القرارات الكلية
١٠. عمل تحليل شامل لاحتياجات البيئة من البرامج التي يمكن تنفيذها بواسطة الكلية.
١١. اشراك كافة المؤسسات والدوائر والافراد بالمجتمع في صياغة رؤية واضحة لبناء مجتمع محلي ينعم بخدمات نوعية ومتكلمة .
١٢. العمل على دراسة احتياجات المجتمع المحلي من البرامج النوعية بغرض تنفيذها.
١٣. عمل خارطة من خلالها تتضح اسهامات الكلية التي يمكن ان تنفذها لخدمة المجتمع الموجود في الحدود الجغرافية لدائرة خدمة الكلية البحثية والاستشارية.
١٤. تقديم الاستشارات العلمية والفنية والدورات التدريبية لكافة المستويات بغرض تنمية وتطوير القدرات العلمية والفنية لكافة شرائح المجتمع المحلي.
١٥. وضع إطار منهجي تنموي يراعي تنوع واستدامة المشاريع المخطط لها ووضع منهج علمي لتنفيذ واستدامة ما ينسجم في اهدافه مع البيئة المحلية.
١٦. مراجعة البرامج التنموية المختلفة وذلك بالتنسيق مع كافة شرائح المجتمع ذات الصلة وإعادة صياغتها بالصورة الملائمة كلما دعت الحاجة لذلك .
١٧. إعداد تقرير سنوي عن ما تم إنجازه من اعمال تخدم المجتمع المحلي وكتابة توصيات مستقبلية لتجويد الاداء وتطوير البيئة المحيطة بالمجتمع المحلي.

١٨. تنفيذ المهام المتعلقة باللجنة والتي تكلف بها اللجنة من قبل عمادة الكلية.**لجنة ورش العمل والدورات والتدريب.**

١. وضع برنامج لتدريب أعضاء هيئة التدريس ومعاونיהם.
٢. إعداد ورش العمل والدورات التدريبية لأعضاء هيئة التدريس ومعاونיהם لنشر ثقافة الجودة.
٣. إعداد ورش العمل لكتابة مواصفات البرامج الأكاديمية والمقررات الدراسية.
٤. وضع آلية لقياس تأثير البرامج التدريبية على أداء أعضاء هيئة التدريس.
٥. وضع سياسة وآلية لتوسيع نطاق الخدمات التدريبية التي تقدمها الكلية للطلاب والخريجين وللمجتمع بما يحقق رسالة الكلية.

لجنة المعايير الأكademie والبرامج والمقررات الدراسية.

١. التعرف الدقيق على معايير الاعتماد ومؤشراتها وخصائصها والمخرجات المطلوبة والمعدة من قبل الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد.
٢. متابعة إعداد مواصفات البرامج الأكاديمية بالكلية من خلال رسالة الكلية وطبقاً لمواصفات الهيئة القومية لضمان الجودة.
٣. وضع مقترنات لتطوير البرامج الأكاديمية.
٤. الحصول على إعتماد مجالس الأقسام المعنية على مواصفات البرامج الأكاديمية.
٥. التأكد من موافقة مجالس الأقسام على مواصفات المقررات الدراسية.
٦. توفير الدعم الفني للأقسام العلمية وللسادة أعضاء هيئة التدريس لتسهيل مهمتهم في إعداد وتحديث توصيف المقررات وذلك من خلال ورش العمل وتوفير النماذج اللازمة.
٧. العمل كحلقة وصل بين الأقسام العلمية المختلفة لتبادل توصيف القرارات عبر البرامج العلمية المختلفة.
٨. التأكد من مطابقة توصيف المقررات لمعايير الجودة من حيث الشكل والأعداد.
٩. تجميع ومراجعة البيانات الخاصة بإعداد التقارير السنوية والدراسة الذاتية للكلية.
١٠. إعداد المرفقات والوثائق الداعمة للتقارير السنوية والدراسة الذاتية للكلية.
١١. مراجعة ملف الاعتماد بصفة دورية وتحديث الوثائق الداعمة.
١٢. وضع خطة لتحويل المقررات إلى الصورة الإلكترونية ولتشجيع التعلم الذاتي.

لجنة المراجعة الداخلية والدعم الفني.

١. وضع الخطط السنوية للمراجعات الداخلية.

٢. تتم المراجعة الداخلية للقسام بصفة دورية بناء على اتفاق مسبق بين رئيس مجلس القسم وعضو لجنة المراجعة يتم فيه الاتفاق على تحديد الموعد المناسب وما سيتم استيفاؤه من الوثائق في صورة قائمة مراجعة محدد بها جميع النقاط المراد استيفائها قبل موعد زيارة المراجعة الداخلية.
٣. التأكيد من توحيد الوثائق المتبادلة بين اللجان المختلفة والأقسام العلمية .
٤. إجراء المراجعات الداخلية للأقسام العلمية والتى تشمل:-
- المراجعه الدورية لتوصيف المقررات.
 - فحص ملفات المقررات الدراسية المختلفة.
 - مراجعيه نتائج تقارير البرامج والمقررات.
 - تقييم ملائمة الاختبارات المعملية النظرية لمعايير الجودة.
٥. إجراء المراجعات الداخلية للأقسام الإدارية والتى تشمل : مراجعة بطاقة التدريب الخاصه بالعاملين والتأكد من مدى تطبيق التوصيف الوظيفي لكل العاملين.
٦. إرسال تقارير المراجعة إلى الأقسام والإدارات المختلفة.
٧. مراجعة تقارير نتائج التقييم الكلى للكليه وضع خطط التعزيز والتحسين و متابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية.
٨. يتم المراجعة الداخلية كل ثلاث شهور

لجنة قياس وتقييم الأداء التطوير والتحسين المستمر والتقرير السنوي.

١. وضع خطط تقييم المقررات الدراسية والبرامج الدراسي وتحديد متطلبات تنفيذها والإشراف على التقارير اللازمة عنها.
٢. تقييم جميع العمليات الإدارية والتعليمية والخدمة والبحثية بالكلية.
٣. وضع خطة قياس رضا جميع أطراف المجتمع الداخلي والخارجي للكليه وإعداد أدواته، وإعداد التقارير النهائية لها، واقتراح أفضل الوسائل الممكنة لرفع مستوى الرضا والتوصية بالإجراءات التصحيحية والوقائية التي يمكن للمؤسسة اتخاذها في ضوئها.
٤. وضع الضوابط والقواعد التي تبني عليها عمليات التقييم المختلفة بالكلية .
٥. إعداد نماذج تقييم الأداء الأكاديمي والإداري وتطبيقها .
٦. تقييم التسهيلات والخدمات المساعدة .
٧. رصد كفاءة وجود بيئة التعليم .
٨. رصد كفاءة وجود خدمات شئون الطلاب والمكتبه رعاية الشباب
٩. تضع اللجنة خطة سنوية للتقييم موضح بها الجدول الزمني والمسئولين عن التقييم.
١٠. تضع اللجنة خطة عامة لتقييم جميع أنشطة الكلية.

١١. تحدد كل خطوة فرعية لكل عملية تقييم (والتي عادة تكون لجمع البيانات ثم تفريغها واستخلاص النتائج وكتابه تقرير عن عملية التقييم) ثم وضع خطط تحسين المقترحة.

١٢. مناقشه واعتماد تقارير التقييم المختلفة من المجالس المختصة وكذلك خطط التحسين المقترحة من لجنة التقييم .

١٣. تقترح ما يجب أن تتخذه المجالس المختصة من قرارات بما يلزم من مكافآت أو تقديرات معنوية.

٤. ترسل هذه التقارير وخطط التحسين وقرارات المجالس المختصة للأطراف المعنية بالتنفيذ ما جاء بها.

١٥. ترسل نسخة إلى لجنة المراجعة والمتابعة لمتابعة تنفيذ خطط التحسين والقرارات المتتخذة في ضوء نتائج التقييم.

١٦. تلتزم اللجنة على السريه التامة في جميع أنواع التقييم التي تجريها بالكلية.

١٧. إعداد تقرير سنوي شامل عن الأداء المؤسسى.

لجنة إدارة الأزمات والكوارث.

يمكن تقسيم دور ومهام لجنة الأزمات و الكوارث بالوحدة على النحو التالي:

أولاً المرحلة الأولى:

ما قبل الأزمة/ الحدث الطارئ/ الكارثة ويتم فيها:

١. التخطيط (التبؤ / التوقع) للأزمات والكوارث المحتمل حدوثها في المدى القريب/ المتوسط/ البعيد.

٢. إعداد الخطط ورسم السيناريوهات لدرء الأزمات ومواجهة الكوارث.

٣. التوصية بإتخاذ الإجراءات الوقائية لمنع/ تسكين الأزمة أو الكارثة

٤. دراسة الاستعداد للتعامل مع الأحداث مثل تدريب الأفراد وصيانة المعدات.

٥. نشر الوعي الثقافي بإدارة الكوارث والأزمات، وعقد ورش عمل تدريبية لارتفاعه بمستوى كفاءة العاملين بالكلية في هذا المجال.

٦. دراسة وتطوير آليات الرصد والإذار المبكر في مجال إدارة الأزمات والكوارث كـما كان ذلك ممكناً.

ثانياً مرحلة التوازن :

١. دراسة الخسائر في الأفراد والمنشآت.

٢. وضع مقترنات للتأهيل وإعادة البناء (مرحلة إستئناف النشاط) والحماية من أخطار المستقبل المحتملة.

٣. دراسة وتقييم الإجراءات التي تم اتخاذها للتعامل مع الكارثة خلال مرحلة المواجهة والاستجابة والاحتواء والخروج بالدروس المستفادة.

٤. توثيق الحدث وتقديم التوصيات والمقررات الازمة، وتوجيهها إلى الجهات المعنية للاستفادة منها من أجل تلافي السلبيات مستقبلاً (إن وجدت)، وتطوير وتحديث الخطط وفقاً للمستجدات من أجل إدارة أفضل.

لجنة عناصر محاور الجودة والإعتماد الأكاديمي.

١. المتابعة المستمرة لأعمال المعايير الأكاديمية.
٢. التحسين المستمر في عناصر المعايير المختلفة.
٣. التحسين المستمر لمستندات المعايير الأكاديمية.

لجنة الجودة الموازية للطلاب:

٤. نشر وعي وثقافة الجودة بين الطلاب.
٥. القيام ببعض المهام التكليفية عن اللجنة التنسيقية العامة لمتابعة أعمال الجودة.
٦. القيام بالمساعدة والإستقصاءات الخاصة بالجودة.
٧. القيام بالمساعدة في مراجعة القاعات والخدمات الطالبية.
٨. المشاركة في برامج التوعية المجتمعية والبيئية.
٩. المشاركة في برامج التدريب التي تعقدتها الكلية أو الجامعة.
١٠. المشاركة في الندوات والمؤتمرات وورش العمل التي تعقدتها وحدة الجودة.
١١. المشاركة في أبداء آرائهم عند وضع الخطط الإستراتيجية بالكلية.

الفصل الثالث

مراحل الاعتماد الأساسية

المصطلحات والمفاهيم

الفصل الثالث

مراحل الاعتماد الأساسية - المصطلحات والمفاهيم

المراحل الأساسية للإعتماد الأكاديمي بالكلية
المرحلة الأولى (التأسيس والإعداد) وتنتمي:

- ١- إنشاء وحدة الجودة والاعتماد الأكاديمي بالكلية وفروعها.
- ٢- التجهيزات والمستندات، والبيانات وتشمل:
 - أ - التجهيزات: (تجهيز المكاتب الخاصة بالوحدات الرئيسية والفرعية - أجهزة الحاسوب الآلي - آلات التصوير - الطابعات - أجهزة العرض - السبورات الالكترونية - خطوط انترنت - أدوات مكتبية).
 - ب- المستندات، وتشمل إحصاءات حول (الهيئة التدريسية - الطلاب - المباني والتجهيزات - الجداول الدراسية - برامج التدريب - لائحة الترقى - اللوائح المالية).

المرحلة الثانية نشر ثقافة الجودة والتقويم والاعتماد الأكاديمي:

أولاً: التقييم والتشخيص: ويشمل ما يلى:

- ٣- مراجعة أدبيات نشر ثقافة الجودة والاعتماد الأكاديمي .
- ٤- إعداد أدوات القياس والتقييم والتشخيص (استبيانات - استطلاع رأي - استمرارات) .
- ٥- تطبيق الأدوات المسحية والتشخيصية ميدانيا.
- ٦- تفريغ البيانات ومعالجتها إحصائيا.
- ٧- تحليل النتائج وتفسيرها.
- ٨- كتابة تقرير مبدئي عن نتائج القياس والتقييم لثقافة الجودة والاعتماد لدى منسوبي الكلية.
- ٩- تصميم تصور لنشر ثقافة الجودة والاعتماد الأكاديمي بالكلية.

ثانياً : التعريف بإجراءات وخطوات الاعتماد الأكاديمي:

١. الإنتهاء من وضع هيكل تنظيمي لوحدة إدارة الجودة
٢. إعداد الكلية من المحاور المختلفة للجودة طبقاً لمتطلبات الهيئة.
٣. إعداد ملفات لكافة المعايير المطلوبة طبقاً لمتطلبات الهيئة.
٤. إعداد الوثائق الازمة والتي تم ذكرها بكلفة الملفات.
٥. إعداد الدراسة الذاتية.
٦. تقديم كافة الملفات المطلوبة للهيئة وهي:

- نموذج بيانات الكلية
 - إعداد دراسة تفصيلية وشاملة (تقويم ذاتي) عن كافة أوضاع الكلية بشكل متكامل وحسب متطلبات الجهة المانحة للاعتماد على أن يضم التقرير (الوثائق الضرورية في صورة ملائق، جداول، بيانات) .
 - التصورات المستقبلية (ذات المدى القصير والمتوسط والبعيد) .
 - تقديم طلب من الكلية (المؤسسة) إلى هيئة الاعتماد والجودة تعبر فيها عن رغبتها في البدء في إجراءات الاعتماد، ومرفق بالطلب (صورة من دراسة الجدوى للكتابة منذ إنشائها – الوثائق الازمة – الدراسة الذاتية) .
٧. تقوم الهيئة بتقدير الدراسة الذاتية والوثائق المرفقة واتخاذ قرار بشأن مدى صلاحية الكلية للبدء في إجراءات الاعتماد من عدمه.
٨. تشكل الهيئة عدد من اللجان المتخصصة تستهدف (التأكيد من مصداقية الدراسة الذاتية المقدمة من الكلية – إجراء مقابلات ميدانية مع أعضاء هيئة التدريس، الإداريين، الخريجين ، للاطلاع بشكل مباشر على كافة الأوضاع الحالية بهدف التقويم المبدئي للكتابة، ثم تعد تقريراً ترفعه إلى جهة الاعتماد).
٩. تقوم الهيئة بدراسة جميع تقارير الزيارة الميدانية الأولية وترفع التقرير إلى رئيس الهيئة
١٠. يصدر القرار الخاص بالبدء في الاعتماد الأكاديمي من عدمه، ويحق للكلية أن ترد على تقرير الهيئة خلال فترة زمنية محددة بحيثيات جديدة، ويجوز للهيئة مراجعة قرارها أو الثبات عليها.

المرحلة الثالثة تقديم الدراسة الذاتية وتشمل هذه المرحلة :

المفهوم:

ويقصد بها دراسة تحليلية لرصد واقع الكلية بشكل موضوعي ومنهجي من حيث الأداء الأكاديمي والإداري والمالي، على أن يشترك في إعداد هذا التقرير مختلف أطراف العملية التعليمية

أهداف الدراسة الذاتية:

١. تشخيص الوضع الحالي للكتابة، وتحديد نقاط القوة للعمل على تدعيمها ونقاط الضعف للعمل على علاجها.
٢. وضع تصور لخطة عمل مستقبلية تستهدف تجاوز الواقع وصولاً إلى أعلى مستويات الجودة .
٣. =تنشيط وسائل الاتصال بين جميع الأطراف المشاركة (الأقسام الأكاديمية ، الأقسام الإدارية ، الوحدات، المجتمع المحلي) بما يكفل توثيق الروابط الإنسانية والمهنية بين هذه الأطراف.

٤. تنمية الإحساس بالمشاركة وتطوير العمل وتشجيع جميع الأطراف للعمل بروح الفريق الواحد.

عناصر ومؤشرات الدراسة الذاتية:

ينبغي على الكلية توفير مجموعة من الوثائق والإجراءات على النحو التالي:

١. الرؤية والرسالة والأهداف.
٢. الهيكل الوظيفي للكلية.
٣. السيرة الذاتية لعميد الكلية والوكالء وأعضاء هيئة التدريس.
٤. اللوائح الداخلية.
٥. موازنة الكلية.
٦. خطة الكلية.
٧. دليل البرامج.
٨. دليل الطالب.
٩. قوائم مؤلفات ومشاركات وإنتاج أعضاء هيئة التدريس.
١٠. وثائق المكتبة.
١١. مصادر التعلم.
١٢. عينات من الامتحانات البينية والنهائية.
١٣. عينات من ملفات الطلاب.
١٤. عينة من أوراق إجابات الطلاب ومشروعاتهم المقيمة.
١٥. المواد والوسائل المساعدة للتعلم.
١٦. سجلات لجان الأنشطة التربوية.
١٧. أساليب التقويم.
١٨. محاضر لجان الممتحنين.
١٩. التقرير السنوي للكلية.
٢٠. الخطط والمناهج والبرامج.
٢١. متابعة الخريجين.
٢٢. توصيف المقررات بالتفصيل.
٢٣. الدراسات العليا والبحث العلمي.
٢٤. المرافق والتجهيزات.
٢٥. الهيكل الإداري للكلية.
٢٦. مخرجات أنشطة المشاركة المجتمعية.
٢٧. صور من محاضر المجالس (الكلية ، الأقسام ، الوحدات).

-
٢٨. نماذج من الجداول التدريسية لأعضاء هيئة التدريس.
٢٩. إحصاءات حول الهيئة التدريسية والإدارية والقاعات التدريسية.
٣٠. موجز عن تقارير التقويم الذاتي لأعضاء هيئة التدريس.
٣١. موجز عن تقارير التقويم الذاتي لرؤساء الأقسام والوحدات.
٣٢. برامج التنمية المهنية للهيئة التدريسية والأنشطة التدريبية .
٣٣. موقع أعضاء هيئة التدريس على الانترنت .
٣٤. التعاون الدولي.

المرحلة الرابعة استكمال متطلبات معايير ومؤشرات الهيئة القومية للاعتماد:

في ضوء نتائج الدراسة الذاتية والتقرير النهائي الذي تعد الكلية تستكمل الكلية متطلبات الاستيفاء لكل معيار من معايير الهيئة الوطنية للتقويم والاعتماد الأكاديمي، والتي تدرج تحت مجالين أساسين، هما :

١. الاعتماد المؤسسي العام.
٢. الاعتماد البرنامجي.

يتم، وبناء على رؤية وقرار المؤسسة التقدم لأي من الخيارين السابقين بطلب مستوى لهيئة الاعتماد و الجودة شاملًا الرسوم المطلوبة.

المرحلة الخامسة الزيارة الميدانية والتقويم الخارجي:

حيث تشكل هيئة الاعتماد القومية فريق مراجعة من المراجعين المعتمدين لدى الهيئة للقيام بالزيارة الميدانية لموقع الكلية، ولهذه الزيارة أهداف وموعد وشروط:

- أهداف الزيارة الميدانية:

- التأكد من مصداقية تقرير الدراسة الذاتية، الذي أعدته الكلية وقدّمته للهيئة.
- إجراء المقابلات اللازمة مع القيادات (العميد والوكلاء ورؤساء الأقسام وهيئة التدريس والإداريين والطلاب والخريجين) لبيان مدى التطابق بين ما ورد في الوثائق وما أسفرت عنه اللقاءات المباشرة.
- إجراء عدد من المقابلات مع أعضاء المجتمع المدني ومسئولي الهيئات والوزارات التي تتعامل معها الكلية، للوقوف على مستوى كفاءة الخريجين، ومدى تأثيرهم في المجتمع المحيط.
- الاطلاع على الوثائق التي يصعب إرسالها لهيئة الاعتماد، مثل وثائق الإنشاءات وعقود المباني والوقوف على الإمكانيات الفعلية للكلية.

- حضور بعض محاضرات أعضاء هيئة التدريس لتقييم كفاءة عمليات التدريس.
- التعرف على المشكلات على أرض الواقع، وليس فقط ما ورد في الوثائق.

- موعد الزيارة الميدانية:

وتنتمي بعد تلقي تقرير الدراسة الذاتية، وبعد جمع المعلومات اللازمة عن الكلية وإعداد تصور مبدئي لخطة الزيارة الميدانية يمكن التشاور بشأنه مع إدارة الجودة والاعتماد بالكلية، فضلاً عن تزويد الكلية بمعايير التقويم والأدوات والاستمرارات التي يتم تعبيتها في موقع العمل.
وتقوم الجهة المنوطبة بالتقويم والاعتماد الأكاديمي، وهي الهيئة القومية للجودة والاعتماد الأكاديمي، بدراسة الآتي:

- التقرير المجمع من فريق الزيارة.
- التوصيات والملاحظات.
- اذا وجد رد من المؤسسة على ملاحظات فريق المراجعين

يقوم بعدها مجلس ادارة الهيئة بمناقشة تقرير المراجعين ورد المؤسسة وتتخذ قرارها طبقاً للآتي:
 ١. منح الاعتماد دون شروط.
 ٢. منح الاعتماد بشروط مع تحديد فترة زمنية من ٦ إلى ١٢ شهر لتقديم تقرير بالتعديل طبقاً للملاحظات الواردة في التقرير النهائي ومراجعة مدى التوافق مع الملاحظات.
 ٣. رفض الاعتماد، حيث تطلب من الجامعة إعادة إجراءات الاعتماد بنفس تسلسلها بعد فترة ينص عليها في التقرير من تاريخ صدور التقرير.

المصطلحات والمفاهيم

يتضمن هذا الفصل العديد من المفردات الاصطلاحية والتى تعبّر عن المفاهيم الأساسية في مجال الجودة والإعتماد في التعليم وتعتبر عملية الإمام بهذه المصطلحات والمفاهيم والتعرف على مضمونها ومدلولاتها خطوة أساسية في توفير قاعدة من الفهم المشترك بغرض نشر ثقافة الجودة لدى السادة أعضاء هيئة التدريس ومعاونיהם والإداريين والطلاب بكلية الهندسة بنها . وفيما يلى أهم المصطلحات والمفاهيم التي تم اختيارها :

١- الاعتماد الأكاديمي: Academic Accreditation

هو الاعتراف بان برامج مؤسسة تعليمية ما قد حققت أو وصلت إلى الحد الأدنى من معايير الكفاءة و الجودة الموضوعة والمحددة سلفا من قبل الهيئة المانحة لشهادة الاعتماد.

٢- المعايير القياسية المرجعية: Academic Reference Standards

نقط مرجعية يمكن بواسطتها مقارنة معايير وجودة البرنامج ، وبالتالي تمثل توقعات عامة حول مستويات الانجاز و الصفات العامة التي يجب توافرها في خريج تخصص ما.

٣- المعايير الأكademie: Academic Standards

معايير محددة تقررها المؤسسة وتكون مستمدّة من مراجع خارجية قومية أو عالمية وتتضمن الحد الأدنى من المهارات والمعرفة التي من المفترض أن يكتسبها الخريجون من البرنامج وتستوفي رسالة المؤسسة المعلنة.

٤- الاعتماد: Accreditation

الاعتراف الذي تمنحه هيئة مسؤولة معترف بها (هيئة ضمان الجودة والإعتماد) لمؤسسة ما إذا كانت تستطيع إثبات أن برامجها تتوافق مع المعايير المعلنة المعتمدة وأن لديها أنظمة قائمة لضمان الجودة والتحسين المستمر لأنشطتها الأكاديمية، وذلك وفقاً للضوابط المعلنة التي تنشرها الهيئة.

٥- الخطط التنفيذية: Action Plans

مجموعة الأنشطة المختلفة التي يتم إعدادها وتنفيذها في تسلسل واضح للوصول إلى أهداف محددة.

٦- التقرير السنوي: Annual Report

تقرير التقييم الذاتي الذي يعد كل عام للمؤسسة التعليمية ويقوم على تقارير برامجها الأكاديمية والأنشطة المختلفة التي تحقق رسالة المؤسسة.

٧- التوثيق: Documentation

عملية كتابة وتسجيل كل بيانات العمل بالمؤسسة حتى يتكون للمؤسسة تاريخ ونقاط مرجعية أو آليات عن طريقها تستطيع تحليل هذه البيانات المسجلة بهدف التطوير والتحسين.

٨- فعالية إدارة الجودة والتحسين:

Effectiveness of Quality Management and Enhancement

مدى كفاءة نظام الجودة المستخدم داخل المؤسسة وقدرته لتحقيق الانجازات المرجوة ونيل رضاء كل المستفيدين.

٩- الميسر: Facilitator

عضو من أعضاء هيئة التدريس من ذوي الأقدمية والخبرة في المؤسسة التعليمية يقوم بتيسير عملية مراجعة النظارء أثناء الزيارات الميدانية.

١٠- المهارات العامة والقابلة للنقل: General and Transferable Skills

المهارات المكتسبة من أسلوب الدراسة و ليس لها علاقة بالمواد الدراسية المتخصصة ولكنها عامة مثل القدرة على العمل في فريق والاتصال الفعال.

١١- الاعتماد المؤسسي: Institutional Accreditation

عبارة عن عملية تقويم جودة المستوى التعليمي للمؤسسة، على أساس أن المؤسسة تقوم بتحقيق أكبر قدر من أهدافها، وأن لديها من الموارد ما يمكنها من الاستمرار في المستقبل.

١٢- المهارات الذهنية: Intellectual Skills

المهارات العقلية و الفكرية التي يكتسبها الطالب عند إكمال البرنامج التعليمي مثل الاستنتاج والقدرة على حل المشكلات والمناقشة الفعالة، الخ.

١٣- مخرجات التعلم المستهدفة: Intended Learning Outcomes (ILOs)

تمثل المهارات ومستويات المعرفة المستهدفة والتي يكتسبها الطالب بعد دراسته للمقرر الدراسي أو البرنامج التعليمي مثل المعلومات والمهارات المعرفية أو المهارات العامة القابلة للتحويل والانتقال في تعلم مجالات معرفية أخرى.

٤- المعرفة و الفهم: Knowledge and Understanding

المعلومات الأساسية والتخصصية والمفاهيم التي من المفترض أن يكون الطالب اكتسبوها عند إكمال البرنامج التعليمي.

٥- المراجع النظير: Peer Reviewer

فرد على نفس الكادر المهني والتخصص في البرنامج المتخصص مثل الأفراد الذين يقومون بتوصيل ما تقدمه المؤسسة، لكنه من خارج المؤسسة، ويستطيع، دون تضارب في المصالح ،المساهمة في مراجعة البرنامج التعليمي لأغراض الاعتماد أو ضمان الجودة الداخلية.

٦- المهارات المهنية : Professional and Practical Skills

القدرة على استخدام المواد الأكاديمية التي درسها الطالب في التطبيقات المهنية.

١٧ - توكيد الجودة: Quality Assurance

هو نشاط ووسيلة للتأكد من استيفاء المتطلبات والمعايير القياسية المطلوبة للمؤسسة لإنجاز هدفها للوصول إلى مخرجات ترضي سوق العمل واحتياجات المجتمع.

١٨ - مؤشرات جودة الأداء: Quality Indicators

مجموعة المعايير التي تصف جودة العمل والتي يتم على أساسها التقييم.

١٩ - الزيارة الميدانية: Site Visit

الزيارة التي يقوم بها المراجعون الخارجيون للتأكد من صحة الدراسة الذاتية التي قدمتها المؤسسة الطالبة للاعتماد.

٢٠ - المستفيدين: Stakeholders

مجموعة من الأفراد الذين لديهم اهتمام مشروع بالأنشطة التعليمية للمؤسسة (أصحاب المصلحة)، من حيث جودة معايير التعليم وكذلك من حيث رفع آلية النظم والعمليات الموضوعة لضمان الجودة، وحتى تكون عملية المراجعة الإستراتيجية فعالة يجب أن تتضمن مجموعات من المستفيدين الرئيسيين، ويعتمد التحديد الدقيق لنوع ونطاق مجموعات المستفيدين واهتماماتهم المتباينة على رسالة المؤسسة ومجال الأنشطة التعليمية بها والظروف المحلية.

٢١ - انجاز الطلاب: Student Achievement

مستوى أداء الطلاب داخل المؤسسة التعليمية وما أحرزوه من تفوق وعلم و اكتساب مهارات.

٢٢ - دعم الطلاب: Student Support

مساعدة الطلاب وإرشادهم لكيفية الحصول على أقصى استفادة من البرنامج التعليمي للمؤسسة.

٢٣ - تحليل أنماط القوة والضعف والتهديدات والفرص: SWOT Analysis

أداة من أدوات الجودة التحليلية والتي تهدف إلى تقييم ودراسة الوضع الإستراتيجي الحالي لمؤسسة ما لتحديد نواحي القوة والضعف في المؤسسة ومعرفة فرصها في التطوير والتهديدات التي تؤثر بها بحيث تساعد على وضع الخطط الإستراتيجية التطويرية للمؤسسة.

٤ - أساليب التعليم والتعلم: Teaching and Learning Methods

الطرق التي يستخدمها المعلمون لمساعدة الطلاب في تحقيق النتائج التعليمية المستهدفة للمقرر والبرنامج.

٥ - إدارة الجودة الشاملة: Total Quality Management

هو فكر فلسفى يهدف إلى تطوير نشاط المؤسسة باستخدام أساليب تحليلية وإحصائية متطرفة ومتنوعة للحصول على أفضل النتائج وإشراك جميع عناصر المنظومة وإدارتها بما يحقق الجودة المطلوبة في العمل المؤسسي وإرضاء المستفيد.

٢٦- الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد:**National Authority for Quality Assurance and Accreditation in Education
(NAQAAE)**

هي منظمة تتمتع بالإستقلالية وتكون لها الشخصية الإعتبارية العامة وتهدف إلى ضمان جودة التعليم وتطويره المستمر من خلال التقويم الشامل للمؤسسات التعليمية وبرامجها. أي أنها هيئة تقوم بالرقابة والمتابعة والتقويم لجودة التعليم لتحديد مستوى أداء المؤسسات التعليمية وبرامجها ومدى قدرتها على تقديم الخدمة التعليمية وفقاً لرسالتها المعلنة ولها سلطة منح أو حجب الاعتماد للمؤسسات التعليمية وفقاً لمعاييرها المعلنة.

٢٧- المركز: The center:

مركز ضمان جودة واعتماد المؤسسات التعليمية

٢٨- الدليل: Guide :

دليل ضمان جودة واعتماد مؤسسات التعليم العالي.

٢٩- المؤسسة التعليمية : Edvcatioal institution :

كل مؤسسة تعليمية حكومية أو خاصة تقدم برامج دراسية منتظمة (جامعة، عليا).

٣٠- الجامعة : University :

مؤسسة علمية تُعنى بالتعليم العالي والبحث العلمي وخدمة المجتمع والبيئة، تتمتع بشخصية اعتبارية وذمة مالية مستقلة، وتحصل شهادات الإجازة المتخصصة (البكالوريوس، أو الليسانس)، والإجازة العالية (الماجستير)، والإجازة الدقيقة (الدكتوراه)، من خلال الكليات والأقسام المختلفة بها.

٣١- الكلية : Faculty or College :

وحدة تعليم عالي وبحث علمي من وحدات الجامعة، ويجوز أن يكون لها شخصيتها الاعتبارية المستقلة، وهي في كل الأحوال كيان علمي مستقل داخل نطاق الجامعة، تضم مجموعة أقسام علمية تناسب مع طبيعة التخصصات العلمية في الكلية، وتحصل درجة الإجازة المتخصصة (البكالوريوس، أو الليسانس)، أو الإجازة العالية (الماجستير)، أو الإجازة الدقيقة (الدكتوراه)، من خلال أقسامها المختلفة.

٣٢- القسم: Department:

وحدة علمية أساسية من وحدات الكلية في البناء الجامعي والتعليم العالي. متخصصة في حقل من حقول المعرفة، تتولى مهمة إعداد وتنظيم وتنفيذ البرامج التعليمية والبحثية.

٣٣- الشعبة: Divison:

وحدة علمية من وحدات القسم المتخصصة تتولى مهمة إعداد وتنظيم البرامج التعليمية والبحثية.

٤- عضو هيئة التدريس دائم: Full time Faculty member :

عضو هيئة التدريس بدوام كامل.

٣٥- عضو هيئة التدريس غير دائم: Part time Faculty member

عضو هيئة التدريس بدوام جزئي.

٣٦- الكوادر المساندة: The support staff:

المعيدون والفنيون.

٣٧- طالب مؤسسة التعليم العالي : University Student :

المُسَجَّل لنيل درجة علمية وفقاً للوائح والنظم المعمول بها في مؤسسة من مؤسسات التعليم العالي.

٣٨- الدراسات العليا Graduate Studies:

مجموع البرامج العلمية والبحثية التي تؤدي إلى الحصول على الإجازة العالية أو الدقيقة.

٣٩- المرشد الأكاديمي Academic advisor:

الأستاذ المكلف بالإشراف على متابعة إنجاز الطلاب في البرنامج العلمي الذي يدرسونه، و مقدار تقديمهم فيه.

٤٠- الاستاذ المشرف Professor Supervisor:

المكلف بالإشراف على رسالة أو أطروحة.

٤١- الممتحن Examiner:

الأستاذ المكلف ضمن لجنة للقيام بامتحان طالب جامعي، أو مناقشة رسالة أو أطروحة طالب دراسات عليا.

٤٢- رسالة ماجستير Master thesis:

الدراسة التي يعدها الطالب لنيل الإجازة العالية (الماجستير).

٤٣- الدكتوراه PhD thesis:

الدراسة التي يعدها الطالب لنيل درجة الإجازة الدقيقة (الدكتوراه).

٤٤- الساعات المعتمدة Credit Hours:

انتظام الطالب في الدراسة لمدة ساعة تدرисية أسبوعياً طيلة السنة الدراسية، أو على مدى فصل دراسي كامل (١٦ - ١٥ أسبوعاً)، أي دوام الطالب لمدة (١٦) ساعة زمنية فصلية في مادة معينة، مع مراعاة أن الساعة المعتمدة في المقررات المعملية ساعة زمنية ونصف، والنجاج يكون فيها حسب المعايير التي تطبقها مؤسسة التعليم العالي، وفي حال التعليم القائم على حل المعضلات فإن الساعة الدراسية تحسب بناءً على الساعات التي يحتاجها الطالب لاستيعاب المنهج في مختلف الأنشطة التعليمية

٤٥- التخصص الأكاديمي Academic Specialization:

برنامج أو مجموعة برامج أكademie.

٤٦- البرنامج الأكاديمي Academic Program :

مجموعة من الأنشطة العلمية النظرية والعملية، تدرس للحصول على درجة علمية تخصصية.

٤- الجودة:

تعني الدقة والإتقان عبر الالتزام بتطبيق المعايير القياسية في الأداء.

٤- ضمان الجودة:

التأكد من تطبيق الآليات والإجراءات في الوقت الصحيح والمناسب؛ للتحقق من بلوغ الجودة المستهدفة بغض النظر عن كيفية تحديد معايير هذه النوعية.

٤- مراجعة الجودة:

إحدى وظائف أو مهام الإدارة العليا للقيام بتقييمات اعتمادية منتظمة، بهدف التأكد من دقة وفعالية وكفاية وتناسب أنظمة إدارة الجودة بما يتفق وأهداف الجودة التي تستجيب لاحتياجات التغيير وتطلعات المستفيدين، كما تشمل المراجعة على تحديد الحاجة لاتخاذ الإجراءات. ويُستخدم تقرير التدقير من بين مصادر المعلومات الأخرى لمراجعة نظام الجودة

٥- رؤية المؤسسة:

النطع أو الطموح لما يجب أن يكون عليه حال المؤسسة في المستقبل، وأكثر المعاني اتساعاً للرؤية وبيان تعبر فيه المؤسسة عن نظرتها للمستقبل في شكل تصورات، وتوجهات، وطموحات، وكيف تريد أن ترى مكانتها والफئات الذين تخدمهم في المستقبل.

٥- رسالة المؤسسة:

وصف للطرق التي تؤدي إلى وصول المؤسسة لرؤيتها وتحقيق أهدافها، كما أن الرسالة بيان يوضح السبب في إنشاء المؤسسة والمهام المناطقة بها، والخدمات التي تقدمه

٥- أهداف المؤسسة:

النتائج المتوقعة التي ترغب المؤسسة في الوصول إليها، وترجمة لرسالة المؤسسة، كما ترسم صورة لما ينبغي أن تكون عليه مخرجات المؤسسة، التي تصاغ بشكل مرتب حسب الأولوية

٥- الخطة:

مجموعة أنشطة أو عمليات متراقبة لازمة لتحقيق الأهداف.

٤- التخطيط:

تحديد خطوات وإجراءات متراقبة يؤدي تطبيقها للوصول إلى أهداف محددة.

٥- التقييم:

عملية قياس جودة الأداء في كل الأنشطة بهدف التحسين المستمر للأداء المستقبلي.

٦- التقويم:

مجموعة من الإجراءات والأساليب تتخذ بناءً على نتائج التقييم، تكفل ضمان تنفيذ المعايير المتعارف عليها لبلوغ مستويات الجودة المستهدفة في المؤسسات التعليمية

٥٧- المقرر الدراسي: Course:

محتوى علمي يصاغ على صورة مجموعة من المفردات المحددة تدرس طيلة الفصل الدراسي، أو الوحدة التعليمية، أو السنة الدراسية.

٥٨- المنهج: Syllabus:

المكون المعرفي والمهاري والوهجاني المطلوب لتحقيق المخرجات التعليمية المستهدفة (مفردات المقرر).

٥٩- عمليات التعليم والتعلم: Processes of teaching and learning:

مجموعتان من الأساليب التي يستخدمها أعضاء هيئة التدريس والطلبة لتحقيق النتائج التعليمية المستهدفة للمقرر

٦٠- المعيار الأكاديمي: Standard academic:

المواصفات الالازمة للتعليم الذي يمكن قبوله لضمان جودته وزيادة فعاليته وقدرته على المنافسة، ومقاييس مرجعي يمكن الاسترشاد به عند تقييم الأداء الجامعي وذلك من خلال مقارنته مع المستويات القياسية المنشودة.

أ - المعايير القياسية: Standards (NARS) / N.Academic:

الأسس التي يضعها مركز ضمان جودة واعتماد المؤسسات التعليمية. وتمثل الحد الأدنى من المعايير التي يجب أن تفي بها المؤسسة في برامجها التعليمية التي تنفذها.

ب - المعايير المعتمدة: (ARS):

الأسس التي تحددها المؤسسة لذاتها، ويعتمدتها مركز ضمان جودة واعتماد المؤسسات التعليمية بشرط ألا تقل عن مستوى المعايير القياسية.

٦١- المستفيدين: Stakeholders:

هي المجموعات التي لديها اهتمام مشروع بالأنشطة التعليمية للمؤسسة، من حيث جودة معايير التعليم وكذلك من حيث فعالية النظم والعمليات الموضوعة لضمان الجودة. حتى تكون عملية المراجعة الإستراتيجية فعالة يجب أن تتضمن مجموعات المستفيدين الرئيسيين. ويعتمد التحديد الدقيق لنوع ونطاق مجموعات المستفيدين واهتماماتهم المتباينة على رسالة المؤسسة ومجال الانشطة التعليمية بها والظروف المحلية. ومن أمثلة المستفيدين: الطلبة الحاليون، والخريجون، والطلبة الذين ينون الالتحاق بالبرامج التعليمية، وهيئة التدريس في المؤسسة ومجالس المؤسسات ومجتمع جهات توظيف الطلاب، والرعاية والمنظمات التمويلية الداعمة الأخرى، والمنظمات المهنية المعنية

٦٢- المدخلات: Input:

الحجم الكلي للموارد المخصصة لغرض معين، والتي تستعمل من أجل تشغيل نظام ما، وتشمل:
الموارد البشرية والمادية والمالية والتكنولوجية والمعلومات والوقت.

٦٣- المخرجات: Output:

الإنجازات والنواتج النهائية التي يتحققها النظام التعليمي، وتتحدد مخرجاته وفقاً لرسالته وأهدافه.

٤- الدراسة الذاتية: Self study:

توصيف وتشخيص الوضع الراهن في المؤسسة التعليمية، وتحديد مواطن القوة والضعف، وأساليب التحسين والتطوير.

٥- تقييم الأداء: Performance Evaluation:

العملية التي يتم من خلالها إخضاع أداء المؤسسة أو البرنامج للحكم والتقدير بصورة الكميه والنوعيه، وذلك انطلاقاً من الأهداف المعتمدة من خلال استخدام المقاييس المرجعية التي تساعد على فهم وإدراك العلاقة بين مختلف العناصر الخاصة بالتقدير.

٦- المؤشرات: Indicators:

مجموعة من المقاييس الكميه والنوعيه تستخدمن لتتبع الأداء بمرور الوقت، للاستدلال على مدى تلبيةه مستويات الأداء المنعقد عليها، وهي نقاط الفحص التي ترافق التقدم نحو تحقيق المعايير

٦٧- الشواهد والأدلة: The evidence:

المصادر والأدلة المتاحة التي يمكن الاستناد عليها في تحديد مقاييس التقدير، والتي تتمثل في قواعد البيانات، ومحاضر الاجتماعات، والتقارير السنوية، ونتائج عمليات التقييم، والسجلات المختلفة كسجلات الحضور والغياب، والمقابلات.....الخ.

٦٨- التوثيق: Documentation:

تدوين وتسجيل كل بيانات العمل بالمؤسسة، حتى يتكون للمؤسسة تاريخ للمرجعية أو آليات عن طريقها تستطيع تحليل هذه البيانات المسجلة بهدف التطوير والتحسين

٦٩- التقرير السنوي: Annual Report:

تعد المؤسسة مع نهاية العام الدراسي، ويعُرس على تقارير البرامج التعليمية وأنشطة المؤسسة المختلفة التي تحقق رسالتها وأهدافها.

٧٠- المحاور: Dimensions:

مجموعة من البنود تتدرج ضمن إطار عملية أو مورد مشترك. وت تكون المحاور في دليل ضمان الجودة من مجموعة أبعاد، وكل بعده يتكون من مجموعة بنود

٧١- التدقيق: Audit:

عملية منظمة للحصول على الشواهد والأدلة الموضوعية المتعلقة بالتأكد من الأنشطة والممارسات ومدى مطابقتها للمعايير الموضوعية؛ بهدف توصيل نتائجها للأطراف المستخدمة لهذه المعلومات.

٧٢- المدقق الداخلي: Internal Auditor:

شخص من المؤسسة ، ذو خبرة في مجال التخصص، يقوم بتقدير مدى تحقق معايير الجودة في المؤسسة أو البرنامج

٧٣- المقيم الخارجي : (Resident) External Auditor :

هو شخص من خارج المؤسسة ذو خبرة في مجال التخصص يتم دعوته لمراجعة هيكل ومحفوظات برنامج ما، وعلاقته بالنتائج التعليمية المستهدفة، ومعايير وملاءمة تقييمات الطلاب وتقديراتهم بالنظر إلى المواقف، وكذلك تقويم الموارد التعليمية الموجودة وما إذا كانت تلبي متطلبات البرنامج. المؤسسة مسؤولة عن تحديد دور المقيمين وتعيينهم.

٤- القرصنة العلمية: Scientific piracy:

إسناد المعلومات والأفكار لغير أصحابها، أو نشرها دون علمهم، أو تقديم المعلومات دون اتباع الممارسات المنهجية الصحيحة من تدوين الاسم والمصدر والتاريخ ... إلخ، وتعتبر هذه الممارسات منافية لمبدأ حقوق الملكية الفكرية والأمانة العلمية.

٥- تقييم الطلاب: Student Assessment:

" هو مجموعة العمليات، وتشمل الامتحانات والأنشطة الأخرى التي تحددها المؤسسة، لقياس مدى إنجاز وتحقيق النتائج التعليمية المستهدفة من برنامج أو مقرر ما . وتتوفر تقييمات الطلاب كذلك وسيلة يمكن عن طريقها ترتيب الطلاب وفقاً لإنجازاتهم وأدائهم. ويجب إبلاغ الطلاب بوضوح عن الضوابط التي يتم تقييمهم على أساسها كما ينبغي إعطاؤهم تغذية رأي راجعة مناسبة منهجية وتدعم عملية تعلمهم المستمر."

٦- التعليم والتعلم: Teaching and learning:

"هناك تعليم وتعلم فعال، يستند على رؤية إستراتيجية مشتركة للتعلم و اختيار أساليب تدريس ملائمة، وأيضاً توجيه الاهتمام الكافي لتشجيع التعلم الذاتي."

٧٧- دعم الطلاب: Student Support:

"يضمن الدعم الأكاديمي والإرشادي للطلاب أن بإمكانهم التقدم بشكل مرض في البرنامج الذي يدرسوه وأنهم على دراية بمقدار تقدمهم."

٧٨- الأهداف الاستراتيجية: Strategic goals:

مجموعة من الأهداف الخاصة بالمؤسسة منبثقة عن رسالتها. وتكون هذه الأغراض مكتوبة بصيغة عامة تركز على الرؤية العريضة ومتوسطة المدى للاتجاه الإستراتيجي الذي ترغب المؤسسة في اتخاذها من أجل تحقيق أفضل أثر على مختلف الأنشطة التعليمية لطلابها والمجتمع المحلي الذي تخدمه والمجتمع بأسره.

الأهداف: Objectives / Goals

مجموعة من الاهداف المنبثقة عن نص رسالة المؤسسة والتي بدورها توجهه اهداف النتائج التعليمية المستهدفة التفصيلية للبرامج التعليمية والأهداف المحددة للمقررات. ويتم كتابتها بصيغة عامة وتعبر عن الأغراض الغرضية والنوايا العامة في البرامج التعليمية والمقررات، تسرد هذه الأهداف المعرفة والمهارات والمواصفات الذهنية المنشود تعميمها لدى الطلاب.

٧٩-النظام الداخلي لإدارة الجودة: Rules of procedure for Quality Management

النظام الذي تتبعه المؤسسة لتحسين مستوى البرامج التعليمية والعناصر الأخرى المؤثرة فيها. إن نظاماً مرتبطاً بالنتائج كهذا يتضمن تحديداً دقيقاً لمواصفات الجودة، وتحديد الممارسات الجيدة بالإضافة إلى التعرف على نقاط قصور ومعوقات عملية التعلم، ومتابعة الأداء، ومقررات التطوير والتحسين، والمراجعة والتطوير المنتظمين لعمليات إنشاء السياسات الفعالة وكذلك الاستراتيجيات والأولويات لدعم التحسين المستمر.

٨٠-أساليب التعليم والتعلم

هي الأساليب أو الطرق التي يستخدمها المعلموون لمساعدة الطلاب في تحقيق النتائج التعليمية المستهدفة للمقرر. من أمثلتها: دراسة حالة لتعليم الطلاب كيفية تحليل المعلومات والوصول إلى قرار، وكتابة ورقة مراجعة ليتمكن الطلاب من اكتساب مهارات التعلم الذاتي وتقديم العروض، وجلسات عملية ليتمكن الطلاب من اكتساب المهارات العملية وإجراء التجارب وذلك لتدريب الطلاب على تحليل النتائج والوصول إلى استنتاجات محددة.

٨١-تقويم البرنامج: The program calendar

الأساليب المستخدمة للحصول على آراء المستفيدين من البرنامج، ويشملون الطلاب وأعضاء هيئة التدريس بالكلية والخريجين والمجلس الحاكم، إلخ، وذلك بهدف تحسين وتطوير البرنامج ليتجاوب مع القدر الذي يطرأ على محتوى المادة واحتياجات المجتمع والبيئة ويعتبر التقويم الذاتي عنصراً محورياً لنظم ضمان الجودة الداخلية وتقوم المراجعات الخارجية في حالة طلب المؤسسة للاعتماد باستخدام تقارير التقويم الذاتي كنقطة انطلاق للمراجعة.

٨٢-تقرير المراجعة الاستراتيجية: Strategic Review Report

هو تقرير دوري (مرة كل خمس سنوات) يمثل النتائج التي تم التوصل إليها في المراجعة الاستراتيجية ويستخدم (أو يشير إلى) البيانات الداعمة وخطة عمل يتم تبنيها. ويتم تضمين التقرير كأحد الوثائق الرئيسية التي تقدمها المؤسسة كجزء من عملية الاعتماد بواسطة الهيئة.

٨٣-توكيد الجودة : Quality Assurance

التأكد من تطبيق الآليات والإجراءات في الوقت الصحيح والمناسبة؛ للتحقق من بلوغ الجودة المستهدفة بغض النظر عن كيفية تحديد معايير هذه النوعية.

٤- المجالس الحاكمة :

تلك المجالس الرسمية للمؤسسة التي تتمتع بالسلطة الشرعية المستمد من الهيكل التنظيمي للمؤسسة. ولها حق إعتماد السياسات والبرامج التعليمية والمقررات والموازنات ، واتخاذ القرارات التنفيذية ذات العلاقة (مجالس الأقسام العلمية، مجلس الكلية/ المعهد). كما تتضمن المجالس الرسمية للجهة التابعة لها المؤسسة (مجالس الجامعه/الاكاديمية).

٥- ضمان جودة التعليم:

يقصد به تلك العملية الخاصة بالتحقق من أن المعايير الأكاديمية المتواقة مع رسالة المؤسسة التعليمية قد تم تحديدها وتعريفها وتحقيقها على النحو الذي يتوافق مع المعايير المناظرة لها ، سواء على المستوى القومي أو المستوى العالمي وأن مستوى جودة فرص التعليم والبحث العلمي والمشاركة المجتمعية وتنمية البيئة تعتبر ملائمة أو تفوق توقعات كافة أنواع المستفيدين النهائيين من الخدمات التي تقدمها المؤسسة التعليمية.

٦- القدرة المؤسسية:

قدرة المؤسسة على الاداء بكفاءة من خلال الموارد البشرية والمادية المتاحة وذلك لتحقيق رسالتها وأغراضها الإستراتيجية المعلن، مع وجود هيكل تنظيمي ملائم ينطوى على علاقات واضحة للسلطة وتحديد دقيق للمسؤوليات والاختصاصات وفي ظل قيادة أكاديمية وإدارية موجهه بالخطيط الاستراتيجي وتتصف بالمصداقيه والشفافيه وإضافه الى قدرة المؤسسة على التفاعل مع المجتمع وعلى إنشاء نظم داخلية لإدارة الجودة وإجراء التقويم المستمر لأدائها الكلى.

٧- الفاعلية التعليمية:

تحقيق المؤسسة للأهداف المخططه للتعليم والتعلم ، والذى يمثل نشاطها الأساسي ، ويحدد طبيعتها، ويمكنها من مقابلة توقعات المستفيدين النهائيين ومن ثم كسب ثقة المجتمع ، ويطلب ذلك ملائمة سياسات قبول الطلاب وتبني معايير معتمده من الهيئة لبرامجها التعليمية ، وتحقق نتائج التعلم المستهدفه من البرامج التعليمية والمقررات الدراسية وتتوفر المصادر للتعلم الذاتي، ودعم البحث العلمي وتوفير خريجين بمواصفات تتفق مع متطلبات سوق العمل.

٨- جدول محاور/معايير التقويم والإعتماد :

محاور ومعايير التقويم الذاتي - ١٤

الفاعليّة التعليمية	م	القدرة المؤسسيّة	م
الطلاب والخريجون	١	التخطيط الإستراتيجي	١
المعايير الأكاديمية والبرامج التعليمية	٢	المهيكل التنظيمي	٢
التعليم والتعلم والتسهيلات المادية	٣	القيادة والحكومة	٣
أعضاء هيئة التدريس	٤	المصداقية والأخلاقيات	٤
البحث العلمي والأنشطة العلمية الأخرى	٥	الجهاز الإداري	٥
الدراسات العليا	٦	الموارد المالية والمادية	٦
إدارة الجودة والتقويم المستمر	٧	المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة	٧

٨٩- التحليل البيئي للمؤسسة:

عملية تحليل البيئة الداخلية والخارجية للمؤسسة بإستخدام أسلوب (SWOT) لتحديد مجالات القوة والضعف بالمؤسسة و الفرص المتاحة والتهديدات القائمة والمتوقعة.

٩٠- التخطيط الإستراتيجي:

عملية تنتطوي على التنبؤ بالمستقبل لفترة زمنية طويلة (٥ سنوات فأكثر) وتحديد رؤية ورسالة المؤسسة وغاياتها وأهدافها الاستراتيجية التي يجب أن تسعى إلى تحقيقها في هذه الفترة وكذلك الوسائل اللازمة لتحقيق ذلك.

٩١- الخطة الاستراتيجية :

تمثل مخرجات عملية التخطيط الاستراتيجي ويجب أن تكون مكتوبة ومعتمده وتحدد رؤية ورسالة المؤسسة وغاياتها وأهدافها الاستراتيجية والوسائل المتاحة والمستقبلية لتحقيق ذلك وتعكس استراتيجية الجامعة / الأكاديمية.

٩٢- السياسات :

مرشد لاتخاذ القرارات في مجالات الانشطة المختلفة بالمؤسسة مثل أنشطة التعليم والدراسات العليا وخدمة المجتمع وتنمية البيئة ويجب أن تكون السياسات مكتوبة ومعتمدة.

٩٣- الوضع التناصي:

يعكس وضع المؤسسة بالمقارنة بغيرها من المؤسسات المناظرة من حيث مجالات وعناصر التفوق والتميز مما يساعد على تحديد مكانتها بين هذه المؤسسات.

٩٤-المراجع الخارجى :-

أحد الاعضاء الاكاديميين من ذوى الخبرة فى مجال التخصص يتم دعوته من قبل المؤسسة للمراجعة هيكل ومحلى برنامج تعليمية معين وعلاقته بالنتائج المستهدفة للتعليم وطرق ومصادر التعليم الذاتى وتسهيلات التعليم والتعلم المتاحة وتقويم أعمال الطلاب وغيرها التى تفى بمتطلبات البرنامج.

٩٥-المراجعون المعتمدون:-

فريق من أعضاء هيئة التدريس أو الخبراء فى مجال تطوير التعليم العالى من خارج المؤسسة الخاضعه للتقويم والاعتماد ذو علاقه بتخصصات البرامج التي تقدمها المؤسسة وليس لهم مصالح متعارضه حيث يتم اختيارهم وتعيينهم وتدريبهم وإعتمادهم من قبل الهيئة ل القيام بعملية المراجعة والتقويم أثناء الزيارات الميدانيه للمؤسسه.

٩٦- الكفاءة:

هي نسبة جودة أداء المخرج من العملية بالنسبة لجودة المدخلات

٩٧- الموارد البشرية :

القوى البشرية التي تعمل داخل مؤسسة ما ويستخدمون المواد الخام الخاصة بالمؤسسة في سبيل إنهاء أعمال المؤسسة ويتقاضون راتبا نظير هذا العمل

٩٨- البنية التحتية :

البنية الأساسية التي تخدم العمل والعاملين داخل المؤسسة مثل المباني والقاعات والمعلم والوصلات والهواتف وأجهزة الحاسوب الآلي الخ

٩٩- موارد التعلم :

الإمكانيات التعليمية للمؤسسة التي تيسر تعلم للطلاب والحصول على المهارات المستهدفة مثل المكتبة ومعامل الحاسيبات واللغات

١٠٠-الحكمة :

منظومة السياسات والدور والمسئوليات والعمليات الموضوعة من قبل المؤسسة لقيادة وتجيئه ومراقبة إنجاز الأهداف

١٠١-لجان الجودة:

مجموعة الأشخاص سواء من داخل المؤسسة أو من خارجها المسؤولين عن متابعة سير نظام الجودة داخل المؤسسة

١٠٢-مؤشرات جودة الاداء:

مجموعة المعايير التي تصف جودة العمل والتي يتم على أساسها التقييم

١٠٣-إستراتيجية الجودة :

مجموعة الخطط الموضوعة على المدى القصير والتى من شأنها تحقيق الجودة للإرتقاء بمستوى

الجودة

٤ - أدوات الجودة :

الأساليب والطرق والمخططات التى تستخدم لحل مشكلات الجودة وتقدير مستوى الأداء داخل المؤسسة وتساعد على تطوير المؤسسة .

٥ - دليل الجودة :

من أهم متطلبات إدارة الجودة الشاملة ومن خلاله تستطيع المؤسسات متابعة أداء الأنظمة المختلفة وتحديد الإجراءات والمستندات ونوع الرقابة التى يجب تطبيقها

٦ - أنظمة الجودة :

العملية التى يتم بموجبها تحديد الأعمال وتقسيمها وتحديد المسؤوليات والسلطات والإجراءات والعمليات والعاملين لتطبيق إدارة الجودة

٧ - ثقافة الجودة :

كل القيم والأعراف والإجراءات والتوقعات التى تعزز الجودة فى المؤسسة وتسعى لتحسينها باستمرار

٨ - تخطيط الجودة :

جزء من إدارة الجودة يركز على صياغة أهداف الجودة ووصف العمليات التشغيلية الضرورية والموارد ذات الصلة لتلبية تلك الأهداف

٩ - أهداف الجودة :

مجموعة الطموحات التى تضع المؤسسة خطة للوصول إليها بحيث تزيد من ثقة العملاء فيها ومن نجاحها

١٠ - سياسة الجودة :

منهج المؤسسة الذى يمكنها من الوصول إلى مستوى جودة عالى يتيح لها فرصة أكبر من إكتساب رضا العميل

١١ - أنشطة الجودة :

هي أنشطة لقياس مدى الإنجاز والتعرف على فرص التحسين فى تقديم الخدمات وتشمل التنفيذ والمتابعة

١٢ - الإجراءات :

الخطوات المنهجية المتالية التى تصف بالتفصيل كيفية أداء الأنشطة والعمليات والمسؤوليات ومن يقوم بها وفق إطار زمنى محدد

١١٣-المراقبة :

الإشراف المنهجى المستمر لمدى التقدم فى البرنامج أو أحد مكوناته من خلال استخدام أدوات تقييم مناسبة

١٤-المراقبة الإحصائية :

هي عبارة عن إستعمال المقاييس والبيانات لدراسة أى عملية وذلك بهدف تحسينها

١٥-إدارة المعلومات والبيانات :

نظام معلومات فعال يعتمد على التقنيات الحديثة في نقل وتبادل المعلومات المطلوبة لضمان نجاح

تطبيق برامج الجودة الشاملة

١٦-بيئة العمل :

المكان والظروف المحيطة بالموظفين داخل المؤسسة الواحدة

١٧-المقارنة المرجعية :

عملية مقارنة وقياس نشاطات المؤسسة أو عملياتها الداخلية مع المنظمات ذات الأداء العالى من داخل أو خارج المجال الذى تعمل فيه تلك المؤسسة

١٨-مدونة الممارسات :

توجيهات مكتوبة صادرة عن هيئة رسمية أو جمعية مهنية لأعضائها لمساعداتهم على الإمتثال للمعايير الأخلاقية

١٩-أولويات التحسين :

بعد إجراء التقويم الذاتى لمعايير الجودة والإعتماد يتضح عدد من المجالات التى تحتاج إلى تحسين وبالطبع لا تستطيع المؤسسة أن تقوم بها جميعا فى نفس الوقت لذلك تحدد المجالات الهامة ذات الأولوية للتحسين وتوضحها فى تقرير التقويم الذاتى

٢٠-العصف الذهنى :

عملية لخلق أفكار كثيرة بإستخدام المواهب والقدرات والخبرات لمجموعة معينة فى جلسة إجتماع مفتوحة

٢١-توصيف البرنامج / المقرر : Programme/Course Specification

يضم تحديداً المعايير الأكademie والأهداف والنتائج التعليمية المستهدفة واستراتيجيات التدريس والتقويم، ويحدد المقررات الدراسية وتوزيع ساعتها وكل ما يرتبط بالبرنامج لنجاح تنفيذه.

٢٢-ملف البرنامج / المقرر : Programme/Course File

ملف يحتوى على توصيف المقرر وتقاريره عن الأعوام السابقة وأنشطة التدريس والتقويم وتعليقات الطالب ورأى الخبراء والإجراءات التي اتخذت لتحسينه، والإجراءات الجارى تنفيذها وكل ما يرتب

بالمقرر ليضمن أداء أفضل حيث يتم الإستفادة من خبرات العام الماضي في تحسين الأداء ويضمن إرتقاء وتحسين الأداء بغض النظر عن المسئول عن المقرر.

١٢٣-إجراء تصحيحي :

هى مجموعة الإجراءات التى تقرر المؤسسة القيام بها لإستيفاء معايير غير مستوفاه أو لتعزيز الأداء الخاص ببعض المعايير المستوفاه بالفعل للحفاظ على إستيفائها ويوضع ذلك من خلال إجراءات منظمة تحدد المهام وتوزيع الأدوار والزمن المحدد للتنفيذ ويتم متابعتها فيما يعرف بخطة التحسين .

الفصل الرابع

الاستبيانات واستمارات التقييم

الفصل الرابع الاستبيانات واستمار التقييم



استبيان لقياس مدى رضا أعضاء هيئة التدريس بالكلية

مدرس	أستاذ مساعد	أستاذ	الدرجة الأكademie

	القسم العلمي
--	--------------

ضع علامة (✓) على الخانة التي تعبر عن رأيك :

البيان	م
مدى تعاون عميد الكلية مع عضو هيئة التدريس	1
مدى الرضا عن قسم شئون الطلاب	2
مدى الرضا عن قسم الشئون المالية	3
مدى الرضا عن قسم الاستحقاقات	4
مدى الرضا عن قسم الدراسات العليا	5
مدى الرضا عن قسم شئون أعضاء هيئة التدريس	6
مدى الرضا عن الوظيفة الأكademie التي تعمل بها	7
الأعباء التدريسية موزعة طبقاً للتدرج العلمي	8
قرارات مجالس الأقسام فعالة	9
توافر الفرص المتكافئة في الترقيات	10
توافر الفرص المتكافئة في البعثات	11
يتم توزيع المكافآت والحوافز بطريقة عادلة	12
مدى الرضا عن اجمالي الراتب	13
توجد عدالة في توزيع جداول الدراسة	14
أعداد الطلاب التي تقوم بالتدريس لها مناسبة	15
تنسق أملاك التدريس مع متطلبات العملية التعليمية من حيث التجهيزات	16
تعقد مؤسستك التعليمية ندوات ولقاءات للتوعية بحقوق الملكية الفكرية	17
المادة العلمية متاحة للحصول عليها بسهولة عن طريق المكتبة أو أي وسائل أخرى	18
مكتبة الكلية مجهزة وتخدم العملية التعليمية	19
يوجد دعم مالي للبحث العلمي	20
مدى توافق مشاريع بحثية ممولة من الجامعة	21

مدى توافر نظم الأمان في المعامل						21
ممتاز	جيد جداً	جيد	مقبول	ضعيف	بيان	م
					مدى توافر المؤتمرات واللقاءات والدورات التدريبية	22
					تقدير الرؤساء على المجهود في العمل	23
					المكان الخاص (مكتب العمل) من حيث التجهيز	24
					يوجد بالكلية مناخ فعال يساعد على الابتكار والتتطور	25
					تقدير الإدارة للمشاكل والاحتياجات الخاصة	26
					إتاحة الفرصة لإبداء الرأي في نظام العمل	27
					عدم وجود قرارات متعسفة من قبل الإدارة لمعاون عضو هيئة التدريس	28
					الفرصة في التعبير عن رد الفعل تجاه القرارات الغير مرضية بالقسم	29
					عرض مجالس الأقسام على مجلس الكلية	30
					يؤخذ بقرارات مجالس الأقسام بمجلس الكلية	31
					يوجد عدالة و موضوعية في توزيع الإشراف على الرسائل العلمية	32
					مدى الرضا عن وجود مولدات كهربائية إحتياطية بسبب انقطاع الكهرباء	33
					مدى الرضا عن إنجازات وحدة ضمان الجودة	34
					إتاحة المكتبة الالكترونية لمعاوني أعضاء هيئة التدريس	35
					الإحساس بالأمان والاستقرار	36
التدريب						
					إتاحة الدورات التدريبية على استخدام برامج مختلفة في مجال الحاسوب الآلي	37
					توفير دورات تدريبية تفيد في مجال عملك	38
					توافر الفرص المتاحة لتنمية المهارات المهنية	39
					مدى الرضا عن مستوى التدريب الذي حصلت عليه	40
					التفرغ من العمل في أثناء الدورات التدريبية	41

ملاحظات أخرى:

-
-
-
-
-



استبيان لتنمية المهارات البحثية للمعديين والمدرسين المساعدون

1. هل المقررات الدراسية التي تم دراستها في المراحل التمهيدية مناسبة لك؟

الى حد ما لا نعم

2. هل توفر لك الكلية مكان مناسب للعمل في ابحاثك؟

الى حد ما لا نعم

3. هل أنت راضى عن الإمكانيات المعملية والاجهزه المتوفرة لأداء الأجزاء العملية الخاصه برسالتك؟

الى حد ما لا نعم

4. هل امكانيات المكتبه كافية لاجراء بحوثك؟

الى حد ما لا نعم

5. هل لديك حساب يمكنك من خلاله الدخول على المجلات والموقع العلمية المشهورة لتدعم بحثك؟

الى حد ما لا نعم

7. هل لديك جهاز حاسوب ألى داخل الكلية / خارج الكلية متصل بشبكة المعلومات؟

الى حد ما لا نعم

8. هل شبكة المعلومات تعمل بالكفاءة المطلوبة؟

الى حد ما لا نعم

9. هل رئيس القسم يقوم بمساعدتك في المشاكل البحثية التى تواجهك أثناء العمل بالرسالة؟

الى حد ما لا نعم

10. هل أنت راضى عن مستوى تدريس دورات رفع قدرات أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم؟

الى حد ما لا نعم



وحدة الجودة والإعتماد



كلية الهندسة بنها



جامعة بنها

11. هل القسم يتيح لك اقصى تفرغ لاتمام ابحاثك؟

الى حد ما لا نعم

12. هل تحتاج لورش عمل او اجتماعات لتنمية مهاراتك البحثية؟ اذا كانت الاجابة (نعم) اختر المهارات البحثية التي تريدها في ورش عمل بها:

الى حد ما لا نعم

• المهارات البحثية:

- () 1. اللغة الانجليزية.
- () 2.
- () 3. استخدام المعمل.
- () 4. النشر العلمي.
- () 5. كتبة الابحاث العلمية.

13. هل تحتاج لدورات تدريبية على استخدام برامج مختلفة خاصة برسالتك في مجال الحاسوب الالي او البرامج التي تخدم بحثك؟ أرجو كتابة اسم البرنامج الذي تريده دوره فيه.....

الى حد ما لا نعم

14. هل تعتقد أن نظام جودة الاداء يساعدك في عملك؟

الى حد ما لا نعم



وحدة الجودة والإعتماد



كلية الهندسة بنها



جامعة بنها

9- ماهى أهم جوانب القوة فى خريج الكلية ؟

10- ما هي أهم نقاط الضعف فى خريج الكلية ؟

11- ما هي متطلبات الخريج المتميز وفقاً لاحتياجات سوق العمل ؟

12- ما هي المواصفات والمهارات المطلوب أن يتلقنها خريج الكلية في رأي سيادتكم ؟

13- هل توجد مقررات معينة تقترح تدريسها في الكلية أ - نعم () ب - لا ()
في حالة الإيجابية ب (نعم) ذكر أسماء هذه المقررات :

14- ما مقترنات سيادتكم لتحقيق التواصل الفعال بين الكلية ورجال الأعمال والمستفيدون من الخدمة لتخرج موارد
بشرية مؤهلة وفقاً لاحتياجات سوق العمل المتغيرة ؟

5- القياس و التقويم

موافق تماماً (5)	موافق (4)	ما الى حد ما (3)	غير موافق (2)	غير موافق تماماً (1)	العبارة
<input type="checkbox"/>	يتم الاعلان عن مواعيد الامتحانات مبكراً				
<input type="checkbox"/>	يعتبر عدد امتحانات اعمال الفصل مناسباً				
<input type="checkbox"/>	تنصف الامتحانات بالموضوعية				
<input type="checkbox"/>	الوقت المخصص للامتحانات مناسب				
<input type="checkbox"/>	يغطي الامتحانات محتويات المقرر				
<input type="checkbox"/>	ترفرز الامتحانات على الجوانب النظرية والعملية في المقرر				
<input type="checkbox"/>	تعبر اللغة المستخدمة في الامتحانات واضحة ومفهومة				
<input type="checkbox"/>	لاتتضمن الامتحانات اخطاء مطبعية				
<input type="checkbox"/>	يتصف توزيع الدرجات المقررة بالعدالة				

6- المعامل /الورش:

موافق تماماً (5)	موافق (4)	ما الى حد ما (3)	غير موافق (2)	غير موافق تماماً (1)	العبارة
<input type="checkbox"/>	يتصف تصميم المعامل بالجاذبية والملاحة				
<input type="checkbox"/>	يتصف التقنيون بالمعامل بالكفاءة العالمية				
<input type="checkbox"/>	تعبر المساحة المتاحة للمعامل مناسبة لعدد الطلاب				
<input type="checkbox"/>	الإضاءة و التهوية بالمعامل مناسبة لإستخدام المعامل او الورش				
<input type="checkbox"/>	تعبر الورش المتناثرة مجهرة بالمعدات الحديثة				
<input type="checkbox"/>	تناسب مساحة الورش مع اعداد الطلاب				
<input type="checkbox"/>	يتصف التقنيون العاملون بالورش بالكفاءة العالمية				

7-المدرجات وقاعات التدريس:

موافق تماماً (5)	موافق (4)	ما الى حد ما (3)	غير موافق (2)	غير موافق تماماً (1)	العبارة
<input type="checkbox"/>	الموقع				
<input type="checkbox"/>	الحجم				
<input type="checkbox"/>	عدد المقاعد/البنشات				
<input type="checkbox"/>	تسهيلات التدريس المتاحة (السبورة البيضاء- البروجكتور- داتا شو.....)				
<input type="checkbox"/>	الهندسة				
<input type="checkbox"/>	الإحصاء				
<input type="checkbox"/>	التربية				
<input type="checkbox"/>	الطاقة				

8- أخرى:

1/8- احب في هذا المقرر:

.....

.....

2/8- لا احب في هذا المقرر:

.....

.....

3/8- في رأيك كيف يمكن تحسين او تطوير هذا المقرر؟

.....

.....

الفصل الخامس

مشروعات تنافسية لكلية الهندسة ببنها

الفصل الخامس

بيانات عن المشروعات التنافسية لكلية الهندسة ببنها

الأثر المتوقع للمشروع على الكلية	المدير التنفيذي	تاريخ الانتهاء	تاريخ بدء التنفيذ	حجم التمويل	جهة التمويل	اسم المشروع	م
تم إنشاء معمل للميكاترونیات بالكلية وتبادل الزيارات العلمية.	أ.د.أحمد محمد العسال	م٢٠٠٩	م٢٠٠٦	٢٠٠٠٠ مائتان ألف جنيه مصرى	الاتحاد الأوروبي بالاشتراك مع جامعتى عين شمس وحلوان من مصر وجامعتى "''' جون كيلر "''' بالنمسا المعهد الملكى	مشروع Tempus	١
تم إنشاء نظام داخلى للجودة بالكلية.	أ.د.هشام محمد على البطش	ديسمبر م٢٠٠٩	أبريل م٢٠٠٨	٢٦٠٠٠ مائتان وستون ألف جنيه مصرى	حصول الكلية على مشروع "توكيد الجودة والاعتماد" QAPP من وزارة التعليم العالي	مشروع QAAP	٢

<p>والمخرجات المتوقعة من تنفيذ مشروع التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد CIQAP هي:</p> <ul style="list-style-type: none"> - تدريب كفاءات وخبرات وتأهيلها للقيام بأعمال التخطيط والتنفيذ والمتابعة والتقييم. - خطط إستراتيجية يتم إعدادها وتبنيها وتطبيقها من قبل الكلية. - وجود تعاون مباشر وغير مباشر بين الكلية والقطاعات الإنتاجية والخدمية والمجتمع المدني فيما يخص صياغة وتطوير البرامج الأكademie والبحثية، والمشاركة في العملية التعليمية والبحثية. - معايير مرجعية أكademie ومؤسسية تتبعها الكلية. - الحصول على الاعتماد الأكademie. 	<p>المدير التنفيذي أ.د. أحمد عبد الفتاح البيطار</p>	<p>مدة المشروع - ٢٤ شهر - جارى العمل به</p>	<p>أكتوبر ٢٠١٣</p>	<p>) ٥,١١١,٦٠ (٥ خمسة مليون ومائة وحادي عشر ألف وستمائة وخمسة جنيه مصرى</p>	<p>حصل الكلية على مشروع "التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد" CIQAP من وزارة التعليم العالي</p>	<p>مشروع CIQAP كود المشروع CP8-013- BEN</p>
---	---	---	------------------------	---	---	---

٤ والخرجات المتوقعة من تنفيذ المشروع هي خدمة المجتمع والبيئة لقياس كل أضرار التلوث البيئي.	إستشارى المشروع: أ.د. هشام محمد على البطش فريق العمل: د. على محمود على عطية م. رضوان متولى عبد اللطيف الزهيرى م. أحمد السيد ابراهيم السيسى	مدة المشروع ٢٤ شهر	سبتمبر ٢٠١٤	١٠٠٠٠	مائة ألف	جنيه مصرى	صندوق حساب البحث العلمية بالجامعة لحل أزمة الطاقة في مصر وتقليل التلوث البيئي	
٥ ادخال تحسينات لموقع الكلية على الويب.	د . وائل محمد عبد الرحمن	يجدد التعاقد سنويًا	-	-	-	مشروع تطوير نظم وتكنولوجيا المعلومات في التعليم العالى (ICTP)	مشروع إنشاء وحدات الخدمات التكنولوجية بالكليات (IT (UNITS	
٦ والخرجات المتوقعة من تنفيذ المشروع هي خدمة البحث العلمي لدراسة كيفية تقليل التلوث البيئي.	د. على محمد على عطية	مدة المشروع ٢٤ شهر	مايو ٢٠١٤ م	٥٠٠٠٠	خمسة مليون	جنيه مصرى	صندوق العلوم والتنمية التكنولوجية (STDF)	مشروع إنشاء معمل الإختبارات المتقدم للبيئة والوقود الحيوى

<p>إعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجه لاستخدامها فى الزراعه بطرق آمنة</p>	<p>أ. د. محمد السيد على بسينى</p>	<p>مدة التعاقد للمشروع سنة أو حين الانتهاء من المشروع أيهما أقرب</p>	<p>مايو ٢٠١٣</p>	<p>١٠٠٠٠ مائة ألف جنيه مصرى</p>	<p>أكاديمية البحث العلمى وال TECHNOLOGY</p>	<p>مشروع تطوير أنظمة معالجة مياه الصرف الصحي التقليدية باستخدام طبقات التربة</p>	<p>٧</p>
<p>عمل نموذج صناعى لاسلكى لمراقبة التلوث الهوائى.</p>	<p>د. مصطفى السيد</p>	<p>مدة المشروع ٦ شهور</p>	<p>مارس ٢٠١٣</p>	<p>٢٠٠٠٠ عشرون ألف جنيه مصرى</p>	<p>أكاديمية البحث العلمى والเทคโนโลยيا</p>	<p>مشروع Wireless Air Pollution Monitoring System (WAPMS) code: B7</p>	<p>٨</p>
<p>عمل نموذج لتوليد الكهرباء من تربينات الرياح للإستخدام فى الأغراض المنزليه بعيداً عن الشبكة الموحدة.</p>	<p>أ.د. هشام محمد على البطش</p>	<p>مدة المشروع ٦ شهور</p>	<p>مارس ٢٠١٣</p>	<p>١٠٠٠٠ مائة ألف جنيه مصرى</p>	<p>أكاديمية البحث العلمى والเทคโนโลยيا</p>	<p>مشروع small scale wind turbine, code: m1</p>	<p>٩</p>

١٠	<p>د. محمد ربيع غازى</p> <p>مدة المشروع ٦ شهور</p> <p>مارس ٢٠١٣</p> <p>١٠٠٠٠ مائة ألف جنيه مصرى</p> <p>أكاديمية البحث العلمى والتكنولوجيا</p> <p>مشروع دراسة نمط استهلاك المياه داخل المنزل المصرى على مختلف الشرائح السكانية كود المشروع (C012)</p>		
١١	<p>د. محمد ربيع غازى</p> <p>مدة المشروع ٦ شهور</p> <p>مارس ٢٠١٣</p> <p>٨٠٠٠ ثمانمائة ألف جنيه مصرى</p> <p>أكاديمية البحث العلمى والتكنولوجيا</p> <p>مشروع تطوير الأجهزة المستخدمة فى ترشيد استهلاك المياه كود المشروع (C019)</p>		

الفصل السادس

دور الطالب في الجودة

الفصل السادس

دور الطالب في الجودة

ما هو دور الطالب في الجودة

ماذا يعني اعتماد كلية؟



ان حصولك على شهادة جامعية من مؤسسة معتمدة اكاديميا يعني انك سوف تحصل على فرصة عمل احسن وربما اسرع حيث ان أصحاب العمل سوف يفلون خريجي مؤسسات التعليم المعتمدة لانها ببساطة مستوفية لمتطلبات تلك الجهات المهنية في

المفam الأول و ان خريجي تلك المؤسسات التعليمية مستوفون للمخرجات التعليمية التي تؤلمهم للأنخراط بشكل اسرع و افضل في العمل. بالإضافة الى ان فرص استكمال الدراسات العليا في الجامعات الدولية سوف تتحسن و تتسع.

ما هو دور الطالب في الجودة



في البداية يجب أن تعرف أن محور منظومة التعليم بالجامعة هو أنت، نعم الطالب هو المستهدف الأساسي من العملية التعليمية، وكل ما يدور حولك من محاضرات، وامتحانات، وندوات، وغيرها، غرضها الأساسي الارتقاء بمستواك

ومهاراتك التي تؤهلوك وتجعلك قادرا على المنافسة في سوق العمل، الذي تزداد فيه حدة المنافسة يوما بعد يوم، ومن هنا فإن دورك في تحسين الخدمة التعليمية التي تتلقاها في جامعتك، هو الدور الأساسي بل والمحرك لباقي الأطراف المشتركة معك في المنظومة الجامعية، فأنت - ببساطة - متألق الخدمة من

المؤسسة التعليمية التي التحقت بها، وتعمل المؤسسة على تحسين الخدمة التعليمية التي تتلقاها في الجامعة وهو الغرض الأساسي من تطبيق نظم الجودة في التعليم.

وفي ضوء ما تقدم، فإنه يمكن بلورة دورك الأساسي في تطبيق نظم جودة التعليم بكلية في المحاور الآتية:

المقرر و مخرجاته التعليمية:

- اسأل أستاذ كل مقرر تقوم بدراسته عن مخرجات التعلم المستهدفة منه.
- اسأل عن توصيف البرنامج الذي تدرس مقرراته.

التعليم والتعلم:

- ساعد أسانذتك في عمليتي التعليم والتعلم، بأن تؤدي ما يسند إليك من تكليفات وقراءات وشارك بفاعلية في المناقشات التي تطرح داخل قاعات المحاضرات، واطرح أسئلة هادفة وبناءة.
- تفاعل مع أسانذتك، لتطبيق أساليب التعلم الحديثة) التعلم الإلكتروني – التعلم الذاتي ... إلخ (، والتي تهدف إلى تسليحك بمهارات أساسية يطلبها سوق العمل.
- شارك في برامج التدريب التي تعقدها الجامعة، بهدف تربية مهاراتك، واكتساب مزيد من المعلومات والمعارف.
- شارك بفاعلية في التدريب الميداني، الذي يمثل أهم متطلبات الالتحاق بسوق العمل.

التقييم:

- احرص على تقييم عمليتي : التعليم والتعلم، الذي تتفاعل خلاله مع أسانذتك، وأن تكون موضوعياً إلى أقصى الدرجات، حتى يتحقق الهدف المرجو من هذا التقييم، وعادة ما يجرى هذا التقييم من خلال أساليب رسمية مثل : الاستبيان (الاستبيان) الذي يتم استيفاؤه في نهاية تدريس المقرر، أو باستخدام

أساليب غير رسمية مثل :أن يسألك أحد أساتذتك عن رأيك في مقرر دراسي ما أو عن خدمه تعليمية أخرى تتفاها بالكلية.

- تحل بالسلوك الإيجابي وتخل عن السلبية، ففي حالة عدم رضائك عن أي شيء بمؤسسنك التعليمية، فلا بد من توصيله للمسؤولين، وعادة ما سوف تجد بالكلية آلية مناسبة لاستقبال شكاوك فأحسن استخدامها.

العمل الجماعي:

- ساعد وساند زملاءك في الفهم والتعلم، وكذلك في توضيح أهمية دورهم في تحقيق جودة التعليم لتضمن مستقبلاً أفضل لك ولوطنك.
- احرص على المشاركة في أداء أنشطة التعلم مع زملائك، لتنمية مهارات العمل الجماعي.

الدعم الطلابي:

- اقرأ دليلاً طالب الخاص بكلية جيداً، واحرص على معرفة نظام الدراسة بها، وكيفية التحاقك بالتخصصات المختلفة بها، وكذلك نظم الامتحانات والقواعد المنظمة لها.
- احرص على الاستفادة من خدمات رعاية الشباب المتاحة بالكلية.
- احرص على مناقشة أستاذك في نتائج الامتحانات، لكي تقف على أسباب أخطائك، لتعمل على تجنبها في الامتحانات القادمة.
- احرص على التواصل الدائم مع المرشد الأكاديمي الخاص بك، واسأله عن كل ما تريده، واطلب نصيحته باستمرار.

سياسات الكلية:

- احرص على تمثيلك ومشاركتك الايجابية في اتخاذ القرارات بكلياتك، وفي وضع خطط التطوير والخطة الاستراتيجية للكلية، وذلك من خلال إشراك ممثلي عنك وعن زملائك في اللجان المختلفة بالكلية.
- ضع رؤية الكلية في ذهنك و قلبك على الدوام واحرص على التعرف على رسالة الكلية، وخططها المستقبلية، وشارك برأيك في عمليات التحسين والتطوير.

اتخاذ قرارات سديدة:

- اتخذ قرارات بناءة، وناقشها مع أعضاء الكلية ، بهدف مزيد من تحقيق نظم الجودة.
- عبر عن مدى رضائاك عن الممارسات التي تقوم بها الكلية ، سواء منها ما يخص أعضاء هيئة التدريس أو الجهاز الإداري، أو التجهيزات والمعامل التي توفرها الكلية.
- قارن بين ما تكتسبه من مهارات مع متطلبات سوق العمل وأصحاب مؤسساته والمعنيين بالأمر . وحدد في ضوء ذلك متطلباتك التي تناقشها في مؤسستك، وقدم بها مقترنات بناءة.

اعتماد الكلية:

- سوف تتوالى على كلية زيارات للمراجعة، يقوم بها مراجعون خبراء في مجال جودة التعليم تابعين للهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد، احرص على إمدادهم بالمعلومات الصحيحة دون المبالغة عندما يطلب رأيك في هذا الشأن.

الموارد والتجهيزات بالكلية:

- احرص جيدا على الاستفادة من موارد كلية (مكتبة وأجهزة حاسب آلي، وأدوات المعامل ... إلخ).

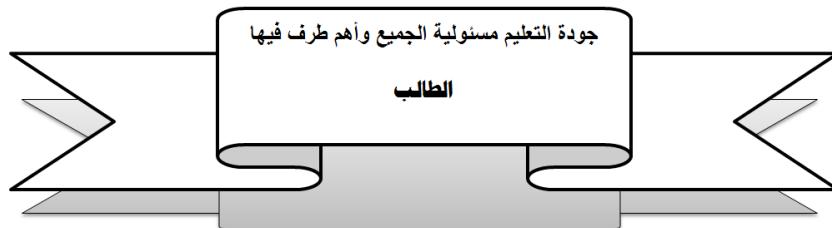
- أحسن استخدام هذه الموارد، فهي من أجلك.

المشاركة المجتمعية:

- شارك مؤسستك في برامج التوعية المجتمعية والبيئية، فهي جزء لا يتجزأ من متطلبات اكتسابك لمهارات العمل.
- قدم الخدمة لأعضاء المجتمع المحلي، وشارك في تفعيل المشاركة المجتمعية التي تقوم بها الجامعة.
- شارك بفاعلية في الندوات العلمية، وإجراء البحوث التي يتم تدريبك من خلالها على المهارات العقلية والعملية التي يتطلبها سوق العمل.

المحاسبية المستمرة:

- حاسب نفسك أولاً بأول، واحكم على مدى مراعاتك لمواصفات الطالب الجيد.
- اطلب استشارة الإرشاد الأكاديمي في كلية إن تطلب الأمر ذلك.
- تابع ما يحدث في كلية في ضوء معايير الجودة للإسهام في التطوير.



تم اعداد الدليل بواسطة الفريق الفني بالوحدة مع الشكر الوفير للأستاذة سهير أمين